

文藻學校財團法人文藻外語大學

110 學年度

(自 110 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日止)

決 算 書

目 錄

	頁 次
壹、決算總說明	1~10
貳、決算書	
一、 平衡表	11
二、 收支餘絀表	12
三、 現金流量表	13
四、 現金收支概況表	14
五、 長期營運資產變動表	15~16
六、 借款變動表	17
七、 收入明細表	18
八、 成本與費用明細表	19~20
九、 現金明細表	21
十、 銀行存款明細表	22
十一、 應收款項明細表	23
十二、 預付款項明細表	24
十三、 非流動金融資產明細表	25
十四、 附屬機構投資明細表	26
十五、 特種基金明細表	27
十六、 投資基金明細表	28
十七、 遞延資產明細表	29
十八、 存出保證金明細表	30
十九、 應付款項明細表	31
二十、 預收款項明細表	32
二十一、 代收款項明細表	33
二十二、 存入保證金明細表	34
二十三、 應付退休及離職金明細表	35
二十四、 最近 3 年財務分析表	36~37

目 錄

	頁 次
參、預決算重大差異說明.....	38~46

文藻學校財團法人文藻外語大學

決算總說明

110 學年度

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫：本校本於「敬天愛人」的校訓及「全人教育」的理念，培育具有專業知能、人文素養及健全人格之外語實用人才，訂定六大校級策略暨重要校務計畫如下：

(一)校級策略一：彰顯吳甦樂教育的核心價值。

1. 策略與分項計畫實施內容：本策略目標為推動文藻吳甦樂教育系統，建構文藻吳甦樂教學典範，透過文藻吳甦樂教育方法，融入社會人文關懷元素，發揮教學與學習效能，並厚植本校 3L(Life、Language and Leadership)的教育目標，延續學生品德教育與人文關懷。
2. 本策略項目皆已達成效：(1)出版文藻吳甦樂教育理念相關文章、書籍。(2)辦理「月桂方法」相關研習、工作坊。(3)教學單元結合「月桂方法」的科目課程數。(4)辦理結合 3L(熱愛生命、樂於溝通、服務領導)校核心素養的教職員工生活動場次。

(二)校級策略二：發展跨域加值人才創新學府。

1. 策略與分項計畫實施內容：本策略目標為推動職涯導向的創新教學與創建 Future Work Lab，強化教師對職涯教育的認知、參與及導入實務教育，並擴大與產業的合作，發展學習與就業一條龍。建構高教新型態合作平台，推動國際教育合作。建立跨域創新學府的系統，推動跨域學習的精神與教育系統，強化師生之產業職能，發揮技職教育的功能。
2. 已達成效計畫項目：(1)創新教學課程數，包括微型課程、深碗課程、專業倫理、跨域課程及獲「數位學習課程認證」等課程。(2)學生申請科技部專題計畫補助案或參加專業型競賽案件數。(3)與國外大學、機構合作的計畫案件數。(4)開設全英語微學分學程課程數。(5)產業實務化線上課程數。(6)Future Work Lab 學生參與比率。(7)投入產業實務化教學種子教師數。(8)跨校、跨領域的教師社群數。(9)專業實作課程設備或場地建置數。(10)學生大二起英文能力達 B2 以上比率。(11)大二及碩一學生所修學分 20%以上為全英語授課。

3. 未達成成效原因分析及因應改善措施：

- (1)教學實踐計畫、敘事力計畫、提升教學與課程相關計畫、產學聯盟計畫及科技部產學等計畫申請數：本學年度教師已共申請 37 件計

文藻學校財團法人文藻外語大學

決算總說明

110 學年度

畫，持續鼓勵教師申請計畫。

- (2)學生職涯增能相關專業證照數(外語與技術證照)：因 COVID-19 疫情影響，證照考照場次減少或取消之外，學生報考意願及實際參與考照人數減少；另本學年度僅考一次 CSEPT，致張數比例下降。
 - (3)學生就業率：因 COVID-19 疫情影響企業徵才，致學生就業率不如以往。
 - (4)課程結合校外場域的專業服務學習件數(含線上)：因 COVID-19 疫情影響，學校採遠距上課，加上部分機構(或場域)因為疫情因素停止辦理與外單位之教學服務合作。
 - (5)Future Work Lab 成功校友訪談個案數：受 COVID-19 疫情影響，為兼顧影音錄製品質，取消部分實體專訪。
 - (6)全校修習輔系、雙主修、學分學程之學生人次：除全校總學生數逐年下降之影響外，另因本校提升學生就業競爭力，積極鼓勵各系所中心開設就業相關等微型課程，以符合學生選課多元需求，例如，「高科技產業行政助理培訓課程」、「商業判斷與問題解決」、「跨領域職場實務」等，學生轉而修習前述課程。
 - (7)跨學院、跨科系、跨專業整合型計畫數：已修改「文藻外語大學獎補助教師專題研究計畫實施要點」，新增任務型研究計畫案，鼓勵更多一級單位及學術二級單位能提出申請，期能達成目標件數。
- (三)校級策略三：打造華外語師資的領導品牌。
1. 策略與分項計畫實施內容：本策略目標為建立師資培訓與認證系統，導入科技教學，並開發優質課程與規劃教材，並籌組專業華外語師培團隊，達到教育多元化與學生就業輔導的效益。佈局全球與國際市場開發，促進智慧資產商品化。
 2. 已達成效計畫項目：(1)完成華語模組數(含線上、面授)。(2)完成華語教材數及試題套數。(3)完成外語教材數。(4)境外生華語輔導課程學生人數。(5)華外語團隊開發成品數(含認證、課程、測驗)。(6)外語(含英語與英語以外)專業學生修習華語模組人數。(7)華、外語國內外合作佈點數。(8)學生從事華語實習人數。
 3. 未達成成效原因分析及因應改善措施：
 - (1)通過華語及英語師資認證人數(含線上)：線上華語教師認證者多

文藻學校財團法人文藻外語大學

決 算 總 說 明

110 學年度

為接受師資培訓課程之學員，為維護課程與學習品質，課程皆採小班制，且培訓學員不一定參與認證，另教育部對外華語教學能力認證一年僅辦理一次考試，且要大學畢業後取得文憑才能參試，故參與認證人數有限。

(2)通過外語師資認證人數(含線上)：於110學年度召集「華外語師資認證教師社群」成員草擬出「第二外語師資認證規劃書」及訂定認證評分項目標準、認證執行方式，但因涉及層面較廣，相關細節皆需再行討論。

(3)完成英語教材數：原規劃三門課程，目前僅兩門磨課師課程，預計111學年第一學期完成。

(四)校級策略四：創造全球移動力的國際平台。

1. 策略與分項計畫實施內容：本策略目標為強化國際鏈結與實質互動、推動學術聲譽的國際優化、厚實國際化教學的軟實力及經營國際化與友善的校園，發揮外語大學的特色，主動(學生負笈遠颺)或被動地(外國學生來台)營造國際學習環境，成為國際化大學。

2. 已達成效計畫項目：(1)本校學生參加國際交流活動人次。(2)來訪進行短期交流人員(非學生)數。(3)境外學位生人數。(4)雙聯學位及三方學程合作學校數。(5)教師參加國際交流人次及會議發表論文篇數。(6)國際合著論文、專書數。(7)跨國合作計畫案件數。(8)跨國遠距教學合作數(含短期線上協同教學)。(9)舉辦國際會議場次。(10)文藻校友國際講座。(11)全英語授課課程數。(12)境外學生(以學位生採計)參與學生社團人數佔境外學生數之比例。(13)國際學生投入在地服務人次。(14)外籍教師人數(專兼任)。(15)校內各單位具英語服務能力之行政人員比例。(16)接待境外生家庭數(包含學位生、交換生、短期研習生)。

3. 未達成成效原因分析及因應改善措施：

(1)出訪及來訪交換、雙聯、三方學程學生人數、來訪國際交流學生人數、學生至境外機構進行實習人數、有實質互動交流之境外姐妹校數(含線上)及外國籍客座教授聘任人數：皆受COVID-19疫情影響，邊境管制致活動暫緩或取消，參與人數減少。

(2)開設線上國際EMI課程數(含共同開設)：為110學年度新開設課

文藻學校財團法人文藻外語大學

決算總說明

110 學年度

程，目前已開設 4 門課程，將持續推動開設中。

(五)校級策略五：形塑智慧與創新的永續大學。

1. 策略與分項計畫實施內容：本策略目標為建構透明開放的經營管理、建置數據化即時分析能力及落實服務效能的校務管控，透過智慧數據管理，累積永續經營的思維、能力與經驗，並營造精緻甦樂的友善校園，打造自由舒適校園環境。
2. 已達成效計畫項目：(1)資訊公開項目累積數(公開資訊之準確率)。(2)新生註冊率。(3)不動產前之現金餘絀(不含大額捐款)。(4)內控執行率。(5)稽核執行達成率。(6)個資案件數。(7)獎助學金總額佔學雜費收入之比率。(8)校園用電 EUI 值減低幅度。(9)整體境教暨綠能校園資源投入比率。(10)整體境教暨綠能校園資源投入比率。(11)學術單位進行數據分析之議題數。
3. 未達成成效原因分析及因應改善措施：
 - (1)整體行政服務滿意度：延至 111 學年度實施。
 - (2)學術單位進行數據分析之議題數：將持續鼓勵教師提出相關規劃及申請。

(六)校級策略六：創造社會影響力的外語大學。

1. 策略與分項計畫實施內容：本策略目標為落實大學創造學術與新知，提升教學能量，透過技職之務實致用特色發展產學。推動大學教育外溢，進行教育共享，實踐大學社會責任與關懷，達到敬天愛人目標。
2. 已達成效計畫項目：(1)學術自律與教師自我檢核。(2)教師申請科技部補助件數。(3)提出多元升等教師數。(4)六年教師產業認證通過率。(5)承接產官學合作金額。(6)創業團隊輔導數。(7)推廣教育課程增加率。(8)院系在地區塊經營暨認養件數。(9)大學社會責任執行件數。(10)雙語教育培育基地之 EMI 培訓課程場次及 ELTA 投放置中小學人次。
3. 未達成成效原因分析及因應改善措施：教師發表學術著作篇數因本校修正「獎勵教師論文著作、創研作品實施要點」獎勵原則，篇章不予獎勵，故本學年度教師投稿專書篇章者部分未提供系所其投稿專書篇章而未完全揭露。將鼓勵教師踴躍投稿專書篇章及宣導教師提供專書篇章資料存參。

文藻學校財團法人文藻外語大學

決算總說明

110 學年度

二、收入及各項成本與費用決算分析說明:110 學年度決算與上學年度決算比較如下:

(一)各項收入

1. 總收入增加 7,221,717 元，增加百分比為 0.63%。
2. 110 學年度學雜費收入佔總收入 60.55%，補助收入佔 20.37%，受贈收入佔 6.85%，產學合作收入佔 3.65%，推廣教育收入佔 3.25%，餘其他收入佔 5.33%。
3. 學雜費收入減少 30,915,993 元，減少百分比為 4.22%。

110 及 109 學年度各學制學雜費收入差異分析表如下:

學制	110 學年度	109 學年度	差異	說明
日五專	114,860,025	108,969,772	5,890,253	五專增班致學生人數增加。
日二技	17,831,670	25,392,301	(7,560,631)	二技減班及少子化影響註冊學生人數減少。
日四技	467,679,998	487,755,338	(20,075,340)	少子化影響註冊學生人數減少。
進二技	5,615,013	7,340,176	(1,725,163)	
進四技	60,103,348	69,214,760	(9,111,412)	
研究所	16,061,481	14,533,073	1,528,408	因增加研究生招生名額，且註冊人數增加。
延修生	9,951,562	9,500,665	450,897	延修生人數增加。
實習費	9,125,298	9,438,303	(313,005)	因學生人數減少。
合計	701,228,395	732,144,388	(30,915,993)	

4. 推廣教育收入減少 7,994,748 元，減少百分比為 17.51%。主係受 COVID-19 疫情影響，招生不如預期、營隊活動取消及推廣鳳山分部於 109 年 12 月結束營業；華語中心隨著邊境逐步解封，政府開放部分計畫受獎生及自費生來台就讀華語課程，收入增加 709,214 元。線上華語教師培訓課程認證班減少收入 397,260 元。

110 及 109 學年度各分部收入差異分析如下:

分部	110 學年度	109 學年度	差異
推廣校本部(含學分、產投班)	11,894,958	15,807,320	(3,912,362)
推廣四維分部	6,131,601	9,004,280	(2,872,679)
推廣台南分部	5,283,086	6,127,827	(844,741)

文藻學校財團法人文藻外語大學

決算總說明

110 學年度

推廣鳳山分部	0	676,920	(676,920)
華語中心	12,069,351	11,360,137	709,214
華外語師資班	2,276,334	2,673,594	(397,260)
合計	37,655,330	45,650,078	(7,994,748)

5. 產學合作收入增加 10,873,890 元，增加百分比約 34.60%，主係科技部增加 3,981,823 元，產學合作專案增加 6,892,067 元，係本學年度承接金額較大標案件數及總案件數皆增加。
6. 其他教學活動收入增加 1,906,141 元，增加百分比約 28.53%，主係 109 學年度暑修因疫情影響僅開設部分線上課程，而 110 學年度實體課程增加。
7. 補助收入增加 48,660,401 元，增加百分比約 25.99%。主係本學年度增加多件大型計畫案，如雙語化學習計畫及推動臺灣優華語計畫等。
8. 受贈收入減少 21,377,410 元，減少百分比為 21.23%，主係 110 學年度較 109 學年度大額遺產捐贈減少。
9. 附屬機構收入增加 515,099 元，增加百分比為 188.99%，主係本學年度承接譯案較多及減少人力致人事費減少。
10. 財務收入增加 8,285,017 元，增加百分比為 75.06%，主係本學年度投資基金之股利收入及處分投資已實現利得。
11. 其他收入減少 2,730,680 元，減少百分比為 7.64%。主要項目差異分析如下：

項目	110 學年度	109 學年度	差異
試務費收入	2,042,255	1,826,110	216,145
住宿費收入	17,561,529	17,573,285	(11,756)
雜項收入	13,425,194	16,360,263	(2,935,069)
合計	33,028,978	35,759,658	(2,730,680)

其他收入減少主係統一超商不續租及因受 COVID-19 疫情影響，許多活動取消致場地收入減少、專科部新生生活營及四技初戀營活動改採線上辦理，致活動費收入減少。

(二)各項成本與費用

1. 總成本與費用較 109 學年度增加 5,143,208 元，增加百分比為 0.49%。
2. 人事費共計 581,257,393 元(不含推廣、產學合作及其他教學人事費)

文藻學校財團法人文藻外語大學

決算總說明

110 學年度

佔學費收入 110.37%，佔學雜費(不含實習費)收入 83.98%。

3. 董事會支出增加 260,623 元，增加百分比為 11.90%，主係本學年度因辦理吳甦樂百年慶及其專書相關支出。
4. 行政管理支出減少 4,466,191 元，減少百分比為 2.41%，主係(1)人事費減少 3,972,869 元，主係依人力規劃減少行政人員人事費支出及職員退休或離職未增聘所致。(2)維護費減少 1,229,343 元，主係修繕費減少。
5. 教學研究及訓輔支出增加 6,262,655 元，增加百分比為 0.91%。主係人事費增加 9,906,376 元，主係教職員調薪及晉級；另專案計畫補助款增加，相對人事費增加。(2)業務費減少 2,168,156 元，主係 109 學年度因辦理評鑑而支付品保認證服務費；因受 COVID-19 疫情影響，交換生及實習生出訪補助減少所致；一年期電子資料庫經評估減少購置。
6. 學生獎助學金支出減少 2,257,047 元，減少百分比為 2.59%，主係留校升學及入學獎助學金辦法修訂，獲獎生減少及外國學生助學金因未達標準獲全額補助學生減少所致。校內獎助學金佔學雜費收入百分比達 7.64%。
7. 推廣教育支出減少 3,799,759 元，減少百分比為 9.96%，主係受 COVID-19 疫情影響，營隊停辦且招生不如預期，平均每班人數減少。
8. 產學合作支出增加 10,368,023 元，增加百分比為 34.97%，主係因本學年度產學案收入增加，相對產學案支出增加。
9. 其他教學活動支出增加 444,060 元，增加百分比為 30.56%。主係暑修人數增加，鐘點費支出增加。
10. 其他支出減少 2,645,892 元，減少百分比為 18.89%，主係因受 COVID-19 疫情影響，未辦理專科部新生生活營及四技初戀營活動；另財產交易短絀減少。

三、重要長期營運資產增置計畫：

不動產、房屋及設備及無形資產支出：110 與 109 學年度資本支出比較，請詳下表之分析：

會計科目	110 學年度	109 學年度	差異數
土地	57,472,866	162,000	57,310,866

文藻學校財團法人文藻外語大學

決 算 總 說 明

110 學年度

房屋及建築	8,434,805	10,444,085	(2,009,280)
機械儀器設備	27,974,481	35,997,065	(8,022,584)
圖書及博物	7,665,396	10,750,862	(3,085,466)
其他設備	1,389,441	1,335,035	54,406
租賃權益改良物	2,832,470	0	2,832,470
電腦軟體	19,350,855	9,210,437	10,140,418
小計	125,120,314	67,899,484	57,220,830

- (一)土地主係受贈台北龍泉段一小段 654 等五筆土地。
 (二)房屋及建築減少主係 109 學年度正氣樓及露德樓西側屋瓦更新工程等；另本學年度受贈台北市溫州街 84 號二樓等五筆建物。
 (三)機械儀器設備、圖書及博物及電腦軟體依教育部補助及配合款額度暨教學單位需求購置，110 學年度減少購置項目。
 (四)其他設備支出主係各單位事務、辦公環境重置及飲水設備汰換等。
 (五)租賃權益改良物主係建置推廣台北東華分部室內裝修、消防設備及燈具工程。

四、長期債務之舉借及償還：本學年度無。

五、其他重要計畫：已於營運計畫項下說明。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一)本學年度收入 11 億 5,816 萬 9,478 元，較預算數 10 億 9,943 萬 208 元，增加 5,873 萬 9,270 元，約 5.34%，主係產學、補助及受贈及財務收入增加。
 (二)本學年度成本與費用 10 億 4,901 萬 564 元，較預算數 10 億 9,548 萬 9,040 元，減少 4,647 萬 8,476 元，約 4.24%，主係學雜費入減少，因應行政及教學實際數較預算減少，包括減少教職員人數、國際交流及其他業務費等支出，另推廣教育支出因受 COVID-19 疫情影響，招生不如預期及營隊活動取消，收入減少，支出相對減少。
 (三)以上總收支相抵後，計本期賸餘 1 億 915 萬 8,914 元，較預算數 394 萬 1,168 元，增加 1 億 521 萬 7,746 元，約 2669.71%，主係大額受贈收入及財務收入較預算數增加；各項成本與費用減少 4,647 萬 8,476 元。
 (四)110 學年度預決算重大差異說明如 P. 38-P. 46。

文藻學校財團法人文藻外語大學

決算總說明

110 學年度

二、現金流量結果

(一)營運活動之淨現金流入1億7,623萬7,710元。

(二)投資活動之淨現金流出1億2,302萬1,574元。其中現金流入合計7,513萬8,611元，包括減少投資基金收現數7,510萬2,611元及收回存出保證金收現數3萬6,000元；現金流出合計1億9,816萬185元，包括增加不動產、房屋及設備4,432萬200元、增加無形資產付現數1,836萬8,000元、增加其他資產付現數178萬7,784元、增撥特種基金1,213萬6,896元及增撥投資基金1億2,154萬7,305元。

(三)籌資活動之淨現金流入123萬2,414元。其中現金流入合計1億541萬662元，包括增加代收款項收現數9,697萬8,468元，收取存入保證金收現數843萬2,194元；現金流出合計1億417萬8,248元，包括減少代收款項付現數9,593萬2,594元，退回存入保證金付現數824萬5,654元。

(四)現金及約當現金之淨增5,444萬8,550元，期末現金餘額為11億2,713萬3,508元。

三、資產負債情況

(一)本學年度資產31億1,258萬2,509元，包括流動資產11億3,978萬3,215元、投資、長期應收款及基金2億7,684萬1,721元、不動產、房屋及設備淨額16億7,308萬6,638元、無形資產淨額2,081萬3,651元及其他資產205萬7,284元。

(二)本學年度負債2億3,483萬1,013元，包括流動負債2億1,871萬1,038元及其他負債1,611萬9,975元。

(三)本學年度權益基金及餘絀28億7,775萬1,496元，包括權益基金24億21萬413元、賸餘4億7,397萬1,253元及權益其他項目356萬9,830元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘1億1,176萬1,726元，扣減不動產支出前現金餘絀1億1,931萬8,731元。其中經常門現金收入11億2,420萬1,447元、經常門現金支出9億4,796萬3,737元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出5,691萬8,979元及購置不動產現金支出755萬7,005元。

文藻學校財團法人文藻外語大學

決 算 總 說 明

110 學年度

五、最近兩年財務分析擇要說明，差異比率超過 10%說明如下：

項目	110 學年度	109 學年度	主要變動原因說明
學雜費收入變動率	-4.22%	-3.83%	少子化影響註冊學生人數減少。
流動比率	521.14%	605.06%	流動負債增加，主係依據應計收入與費用原則，將補助款未執行數轉列預收款。
速動比率	517.91%	597.02%	
負債比率	7.54%	6.66%	
負債權益比率	8.35%	7.26%	
現金流量比率	54.56%	86.94%	
現金餘絀變動率	-3.27%	7.24%	係 109 學年度大額捐款，且 110 學年度學雜費及推廣收入等減少。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘增加原因：主係大額捐款收入及財務收入增加數超出學雜費、推廣及其他收入等相關收支淨額減少數。

二、其他重要財務事項：

(一)現金及銀行存款餘額為 1,127,133,508 元。淨營運資金為 921,072,177 元。

(二)投資、長期應收款及基金餘額為 2 億 7,684 萬 1,721 元。

(三)110 學年度負債指數為 0。

文藻學校財團法人文藻外語大學

平衡表

中華民國111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	3,112,582,509	2,963,848,375	148,734,134	5.02
流動資產	1,139,783,215	1,094,831,255	44,951,960	4.11
現金	200,000	200,000	0	0.00
銀行存款	1,126,933,508	1,072,484,958	54,448,550	5.08
應收款項	5,601,509	7,593,487	(1,991,978)	(26.23)
預付款項	7,048,198	14,552,810	(7,504,612)	(51.57)
投資、長期應收款及基金	276,841,721	208,448,088	68,393,633	32.81
非流動金融資產	173,682,291	146,667,055	27,015,236	18.42
附屬機構投資	1,346,092	830,993	515,099	61.99
特種基金	61,135,611	48,998,715	12,136,896	24.77
投資基金	40,677,727	11,951,325	28,726,402	240.36
不動產、房屋及設備	2,837,743,019	2,750,610,635	87,132,384	3.17
土地	127,171,714	69,698,848	57,472,866	82.46
土地改良物	17,483,600	17,483,600	0	0.00
房屋及建築	1,709,871,444	1,702,871,773	6,999,671	0.41
機械儀器及設備	609,168,141	597,059,772	12,108,369	2.03
圖書及博物	334,033,488	327,479,369	6,554,119	2.00
其他設備	32,279,228	31,114,339	1,164,889	3.74
租賃權益改良物	7,735,404	4,902,934	2,832,470	57.77
累計折舊總額	(1,164,656,381)	(1,103,440,278)	(61,216,103)	5.55
不動產、房屋及設備淨額	1,673,086,638	1,647,170,357	25,916,281	1.57
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	111,632,729	101,020,513	10,612,216	10.51
電腦軟體	111,632,729	101,020,513	10,612,216	10.51
累計攤銷總額	(90,819,078)	(87,927,338)	(2,891,740)	3.29
無形資產淨額	20,813,651	13,093,175	7,720,476	58.97
其他資產	2,057,284	305,500	1,751,784	573.42
遞延資產	1,787,784	0	1,787,784	-
存出保證金	269,500	305,500	(36,000)	(11.78)
合計	3,112,582,509	2,963,848,375	148,734,134	5.02
負債	234,831,013	197,250,757	37,580,256	19.05
流動負債	218,711,038	180,945,922	37,765,116	20.87
應付款項	52,239,459	45,887,953	6,351,506	13.84
預收款項	161,826,525	131,458,789	30,367,736	23.10
代收款項	4,645,054	3,599,180	1,045,874	29.06
長期負債	0	0	0	-
其他負債	16,119,975	16,304,835	(184,860)	(1.13)
存入保證金	9,998,790	10,183,650	(184,860)	(1.82)
應付退休及離職金	6,121,185	6,121,185	0	0.00
權益基金及餘絀	2,877,751,496	2,766,597,618	111,153,878	4.02
權益基金	2,400,210,413	2,208,666,828	191,543,585	8.67
指定用途權益基金	61,135,611	48,998,715	12,136,896	24.77
未指定用途權益基金	2,339,074,802	2,159,668,113	179,406,689	8.31
餘絀	473,971,253	556,355,924	(82,384,671)	(14.81)
累積餘絀	473,971,253	556,355,924	(82,384,671)	(14.81)
權益其他項目	3,569,830	1,574,866	1,994,964	126.68
累積其他綜合餘絀	3,569,830	1,574,866	1,994,964	126.68
合計	3,112,582,509	2,963,848,375	148,734,134	5.02



文藻學校財團法人文藻外語大學

收支餘絀表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,150,947,761	各項收入	1,158,169,478	1,099,430,208	58,739,270	5.34
732,144,388	學雜費收入	701,228,395	708,353,208	(7,124,813)	(1.01)
45,650,078	推廣教育收入	37,655,330	63,518,000	(25,862,670)	(40.72)
31,430,727	產學合作收入	42,304,617	40,000,000	2,304,617	5.76
6,682,069	其他教學活動收入	8,588,210	8,224,000	364,210	4.43
287,970,652	補助及受贈收入	315,253,643	229,640,000	85,613,643	37.28
272,547	附屬機構收益	787,646	750,000	37,646	5.02
11,037,642	財務收入	19,322,659	9,450,000	9,872,659	104.47
35,759,658	其他收入	33,028,978	39,495,000	(6,466,022)	(16.37)
1,043,867,356	各項成本與費用	1,049,010,564	1,095,489,040	(46,478,476)	(4.24)
2,190,765	董事會支出	2,451,388	3,391,000	(939,612)	(27.71)
185,547,227	行政管理支出	181,081,036	187,499,800	(6,418,764)	(3.42)
685,791,682	教學研究及訓輔支出	692,054,337	710,440,092	(18,385,755)	(2.59)
87,067,978	獎助學金支出	84,810,931	88,502,148	(3,691,217)	(4.17)
38,157,203	推廣教育支出	34,357,444	50,730,000	(16,372,556)	(32.27)
29,650,351	產學合作支出	40,018,374	38,250,000	1,768,374	4.62
1,452,969	其他教學活動支出	1,897,029	2,600,000	(702,971)	(27.04)
0	財務費用	976,736	0	976,736	-
14,009,181	其他支出	11,363,289	14,076,000	(2,712,711)	(19.27)
107,080,405	本期餘絀	109,158,914	3,941,168	105,217,746	2,669.71

附表：

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
552,498	本期其他綜合餘絀	1,994,964	0	1,994,964	-
552,498	備供出售金融資產未實現餘絀	1,994,964	0	1,994,964	-
107,632,903	本期綜合餘絀總額	111,153,878	3,941,168	107,212,710	2,720.33



文藻學校財團法人文藻外語大學

現金流量表

110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	176,237,710	217,194,671
本期餘絀	109,158,914	107,080,405
利息股利之調整	(11,043,943)	(4,809,891)
未計利息股利之本期餘絀	98,114,971	102,270,514
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	91,483,557	94,595,224
減：不產生現金流入之收入	(66,600,292)	(11,019,611)
流動資產調整項目淨(增)減數	11,280,463	(5,535,645)
流動負債調整項目淨增(減)數	32,426,394	32,173,880
未計利息股利之現金流入(流出)	166,705,093	212,484,362
收取利息	3,541,424	3,716,205
收取股利	5,991,193	994,104
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	176,237,710	217,194,671
投資活動現金流量	(123,021,574)	(207,765,388)
減少附屬機構投資收現數	0	82,849
減少投資基金收現數	75,102,611	21,513,429
收回存出保證金收現數	36,000	286,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(44,320,200)	(61,303,076)
增加無形資產付現數	(18,368,000)	(9,263,677)
增加其他資產付現數	(1,787,784)	0
增撥特種基金付現數	(12,136,896)	(41,831,286)
增撥投資基金付現數	(121,547,305)	(117,199,627)
支付存出保證金付現數	0	(50,000)
投資活動淨現金流入(出)	(123,021,574)	(207,765,388)
籌資活動現金流量	1,232,414	478,674
增加代收款項收現數	96,978,468	114,651,795
收取存入保證金收現數	8,432,194	8,102,923
減：減少代收款項付現數	(95,932,594)	(114,380,360)
退回存入保證金付現數	(8,245,654)	(7,895,684)
籌資活動淨現金流入(出)	1,232,414	478,674
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	54,448,550	9,907,957
期初現金及銀行存款餘額	1,072,684,958	1,062,777,001
期末現金及銀行存款餘額	1,127,133,508	1,072,684,958



文藻學校財團法人文藻外語大學

現金收支概況表
110學年度全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,124,201,447	1,178,700,570	(54,499,123)	(4.62)
學雜費收入	701,228,395	732,144,388	(30,915,993)	(4.22)
推廣教育收入	37,655,330	45,650,078	(7,994,748)	(17.51)
產學合作收入	42,304,617	31,430,727	10,873,890	34.60
其他教學活動收入	8,588,210	6,682,069	1,906,141	28.53
補助及受贈收入	315,253,643	287,970,652	27,282,991	9.47
附屬機構收益	787,646	272,547	515,099	188.99
財務收入	19,322,659	11,037,642	8,285,017	75.06
其他收入	33,028,978	35,759,658	(2,730,680)	(7.64)
減：不產生現金流入之收入	(66,600,292)	(11,019,611)	(55,580,681)	504.38
資產負債項目調整增(減)數	34,143,587	38,872,002	(4,728,415)	(12.16)
利息股利調整數	(1,511,326)	(99,582)	(1,411,744)	1,417.67
經常門現金支出	947,963,737	961,505,899	(13,542,162)	(1.41)
董事會支出	2,451,388	2,190,765	260,623	11.90
行政管理支出	181,081,036	185,547,227	(4,466,191)	(2.41)
教學研究及訓輔支出	692,054,337	685,791,682	6,262,655	0.91
獎助學金支出	84,810,931	87,067,978	(2,257,047)	(2.59)
推廣教育支出	34,357,444	38,157,203	(3,799,759)	(9.96)
產學合作支出	40,018,374	29,650,351	10,368,023	34.97
其他教學活動支出	1,897,029	1,452,969	444,060	30.56
財務費用	976,736	0	976,736	-
其他支出	11,363,289	14,009,181	(2,645,892)	(18.89)
減：不產生現金流出之成本與費用	(91,483,557)	(94,595,224)	3,111,667	(3.29)
資產負債項目調整增(減)數	(9,563,270)	12,233,767	(21,797,037)	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	176,237,710	217,194,671	(40,956,961)	(18.86)
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	56,918,979	59,960,668	(3,041,689)	(5.07)
機械儀器及設備	25,977,162	38,481,573	(12,504,411)	(32.49)
圖書及博物	8,531,448	10,805,903	(2,274,455)	(21.05)
其他設備	1,076,585	1,409,515	(332,930)	(23.62)
租賃權益改良物	1,178,000	0	1,178,000	-
電腦軟體	18,368,000	9,263,677	9,104,323	98.28
遞延資產	1,787,784	0	1,787,784	-
扣減不動產支出前現金餘絀	119,318,731	157,234,003	(37,915,272)	(24.11)
購置不動產現金支出	7,557,005	10,606,085	(3,049,080)	(28.75)
土地	0	162,000	(162,000)	(100.00)
房屋及建築	7,557,005	10,444,085	(2,887,080)	(27.64)
本期現金餘絀	111,761,726	146,627,918	(34,866,192)	(23.78)



文藻學校財團法人文藻外語大學
長期營運資產變動表
110學年度

項目名稱	上學年度底止結存金額		本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註		
	2,750,610,635	69,698,848	73,783,290	105,769,459	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額				差異%	
															1,702,871,773
不動產、房屋及設備	2,750,610,635	69,698,848	73,783,290	105,769,459	0	31,986,169	43.35	18,637,075	33,000,000	0	(14,362,925)	(43.52)	0	2,837,743,019	註1
土地	17,483,600	0	0	57,472,866	0	57,472,866	-	0	0	0	0	-	0	127,171,714	
土地改良物	1,702,871,773	0	15,217,900	8,434,805	0	(6,783,095)	(44.57)	1,435,134	3,000,000	0	(1,564,866)	(52.16)	0	17,483,600	
房屋及建築	597,059,772	27,974,481	48,938,190	27,974,481	48,938,190	(20,963,709)	(42.84)	15,866,112	29,600,000	0	(13,733,888)	(46.40)	0	1,709,871,444	
機械儀器及設備	327,479,369	7,665,396	5,500,000	7,665,396	5,500,000	2,165,396	39.37	1,111,277	0	0	1,111,277	-	0	609,168,141	
圖書及博物	31,114,339	1,389,441	997,200	1,389,441	997,200	392,241	39.33	224,552	400,000	0	(175,448)	(43.86)	0	334,033,488	
其他設備	4,902,934	2,832,470	3,130,000	2,832,470	3,130,000	(297,530)	(9.51)	0	0	0	0	-	0	32,279,228	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	-	0	7,735,404	
累計減損	1,103,440,278	75,440,579	89,025,000	75,440,579	89,025,000	(13,584,421)	(15.26)	14,224,476	27,200,000	0	(12,975,524)	(47.70)	0	1,164,656,381	註2
累計折舊	12,617,227	730,440	6,600,000	730,440	6,600,000	(5,869,560)	(88.93)	0	5,000,000	0	(5,000,000)	(100.00)	0	13,347,667	註3
土地改良物	668,798,993	32,218,543	2,000,000	32,218,543	2,000,000	30,218,543	1,510.93	1,255,217	4,000,000	0	(2,744,783)	(68.62)	0	699,762,319	
房屋及建築	397,149,787	40,961,814	76,545,000	40,961,814	76,545,000	(35,583,186)	(46.49)	12,785,581	16,000,000	0	(3,214,419)	(20.09)	0	425,326,020	
機械儀器及設備	20,734,967	1,479,718	3,300,000	1,479,718	3,300,000	(1,820,282)	(55.16)	183,678	2,200,000	0	(2,016,322)	(91.65)	0	22,031,007	
其他設備	4,139,304	50,064	580,000	50,064	580,000	(529,936)	(91.37)	0	0	0	0	-	0	4,189,368	
租賃權益改良物	1,647,170,357	30,328,880	(15,241,710)	30,328,880	(15,241,710)	45,570,590	(298.99)	4,412,599	5,800,000	0	(1,387,401)	(23.92)	0	1,673,086,638	
不動產、房屋及設備淨額	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	-	0	0	
無形資產	101,020,513	19,350,855	7,062,000	19,350,855	7,062,000	12,288,855	174.01	8,738,639	400,000	0	8,338,639	2,084.66	0	111,632,729	註4
電腦軟體	101,020,513	19,350,855	7,062,000	19,350,855	7,062,000	12,288,855	174.01	8,738,639	400,000	0	8,338,639	2,084.66	0	111,632,729	
累計減損	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	87,927,338	11,630,327	500,000	11,630,327	500,000	11,130,327	2,226.07	8,738,587	400,000	0	8,338,587	2,084.65	0	90,819,078	註5
電腦軟體	87,927,338	11,630,327	500,000	11,630,327	500,000	11,130,327	2,226.07	8,738,587	400,000	0	8,338,587	2,084.65	0	90,819,078	
無形資產淨額	13,093,175	7,720,528	6,562,000	7,720,528	6,562,000	1,158,528	17.66	52	0	0	52	-	0	20,813,651	
合計	1,660,263,532	38,049,408	(8,679,710)	38,049,408	(8,679,710)	46,729,118	(538.37)	4,412,651	5,800,000	0	(1,387,349)	(23.92)	0	1,693,900,289	

※註：有關上學年度底止結存金額，係經會計師審核簽證重分類後之金額。



文藻學校財團法人文藻外語大學

長期營運資產變動表

110學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：受贈台北龍泉段一小段654等五筆土地。

註2：預算高估。

註3：預算低估。

註4：購置Adobe CCT ETLA教育授權及其他依實際需求購置之教學軟體。

註5：預算低估。



文藻學校財團法人文藻外語大學

借款變動表

110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



文藻學校財團法人文藻外語大學

收入明細表
110學年度全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	701,228,395	708,353,208	(7,124,813)	(1.01)	1. 上學期學生數：8,683人。 下學期學生數：8,354人。
學費收入	526,670,105	531,414,906	(4,744,801)	(0.89)	
雜費收入	165,432,992	167,503,302	(2,070,310)	(1.24)	
實習實驗費收入	9,125,298	9,435,000	(309,702)	(3.28)	
推廣教育收入	37,655,330	63,518,000	(25,862,670)	(40.72)	受COVID-19疫情影響，校本部、各分部及華語中心招生不如預期及管隊活動取消。
產學合作收入	42,304,617	40,000,000	2,304,617	5.76	
其他教學活動收入	8,588,210	8,224,000	364,210	4.43	
補助及受贈收入	315,253,643	229,640,000	85,613,643	37.28	增加大額遺產捐贈及育才獎學金專案捐款。
補助收入	235,922,876	217,640,000	18,282,876	8.40	
受贈收入	79,330,767	12,000,000	67,330,767	561.09	增加大額遺產捐贈及育才獎學金專案捐款。
附屬機構收益	787,646	750,000	37,646	5.02	
財務收入	19,322,659	9,450,000	9,872,659	104.47	投資基金之股利收入及處分投資已實現利得。
利息收入	3,515,029	3,422,500	92,529	2.70	
投資收益	15,769,912	5,985,000	9,784,912	163.49	投資基金之股利收入及處分投資已實現利得。
基金收益	33,664	27,500	6,164	22.41	受贈捐款增加，專戶利息增加。
投資基金收益	4,054	15,000	(10,946)	(72.97)	預算高估。
其他收入	33,028,978	39,495,000	(6,466,022)	(16.37)	受COVID-19疫情影響，許多活動延後或取消。
試務費收入	2,042,255	2,000,000	42,255	2.11	
住宿費收入	17,561,529	21,000,000	(3,438,471)	(16.37)	受COVID-19疫情影響，採取線上遠距教學，退還部分住宿費。
雜項收入	13,425,194	16,495,000	(3,069,806)	(18.61)	受COVID-19疫情影響，許多活動延後或取消。
合計	1,158,169,478	1,099,430,208	58,739,270	5.34	



文藻學校財團法人文藻外語大學
成本與費用明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	2,451,388	3,391,000	(939,612)	(27.71)	註1
人事費	984,715	986,000	(1,285)	(0.13)	本校無專任董監事。
業務費	868,155	1,310,000	(441,845)	(33.73)	會議相關支出較預算數少。
退休撫卹費	38,588	50,000	(11,412)	(22.82)	預算高估。
出席及交通費	533,974	1,000,000	(466,026)	(46.60)	董事視察校務出席費較預估減少。
折舊及攤銷	25,956	45,000	(19,044)	(42.32)	部分設備已達殘值。
行政管理支出	181,081,036	187,499,800	(6,418,764)	(3.42)	
人事費	140,145,670	147,776,000	(7,630,330)	(5.16)	
業務費	27,634,762	24,546,800	3,087,962	12.58	大額遺產捐贈之遺產管理人報酬及新公簡大樓光期規畫案費用。
維護費	3,855,233	4,946,000	(1,090,767)	(22.05)	修繕費減少。
退休撫卹費	8,487,756	8,331,000	156,756	1.88	
折舊及攤銷	957,615	1,900,000	(942,385)	(49.60)	部分設備已達殘值。
教學研究及訓輔支出	692,054,337	710,440,092	(18,385,755)	(2.59)	
人事費	440,127,008	443,661,000	(3,533,992)	(0.80)	
業務費	132,520,078	143,233,600	(10,713,522)	(7.48)	
維護費	19,063,540	24,065,492	(5,001,952)	(20.78)	修繕費減少。
退休撫卹費	13,510,527	12,480,000	1,030,527	8.26	
折舊及攤銷	86,833,184	87,000,000	(166,816)	(0.19)	
獎助學金支出	84,810,931	88,502,148	(3,691,217)	(4.17)	
獎學金支出	21,796,132	18,502,196	3,293,936	17.80	留校升學及入學獎助學金辦法修訂，獲獎生減少
政府補助獎學金支出	13,160,085	10,263,000	2,897,085	28.23	
民間捐贈獎學金支出	738,619	0	738,619	-	
學校自付獎學金支出	7,897,428	8,239,196	(341,768)	(4.15)	
助學金支出	63,014,799	69,999,952	(6,985,153)	(9.98)	
政府補助助學金支出	18,759,458	21,576,000	(2,816,542)	(13.05)	
民間捐贈助學金支出	2,087,713	0	2,087,713	-	
學校自付助學金支出	42,167,628	48,423,952	(6,256,324)	(12.92)	
推廣教育支出	34,357,444	50,730,000	(16,372,556)	(32.27)	註2
人事費	25,124,714	36,523,000	(11,398,286)	(31.21)	受COVID-19疫情影響，招生不如預期，因未達人數未開班增加，致教師人事費減少。
業務費	8,786,527	13,305,000	(4,518,473)	(33.96)	受COVID-19疫情影響，營隊取消，收入減少相對支出減少。
維護費	80,775	322,000	(241,225)	(74.91)	推廣修繕費減少。
折舊及攤銷	365,428	580,000	(214,572)	(37.00)	部分設備已達殘值。
產學合作支出	40,018,374	38,250,000	1,768,374	4.62	
人事費	2,863,050	2,950,000	(86,950)	(2.95)	
業務費	37,155,324	35,300,000	1,855,324	5.26	
其他教學活動支出	1,897,029	2,600,000	(702,971)	(27.04)	暑修及替代課程人數雖增加，但開班較集中，人事費減少。
人事費	1,897,029	2,600,000	(702,971)	(27.04)	暑修及替代課程人數雖增加，但開班較集中，人事費減少。
財務費用	976,736	0	976,736	-	投資基金處分投資已實現損失。
投資損失	976,736	0	976,736	-	投資基金處分投資已實現損失。
其他支出	11,363,289	14,076,000	(2,712,711)	(19.27)	本學年度報廢財產金額較少。
試務費支出	2,098,785	1,950,000	148,785	7.63	
財產交易短絀	3,301,374	5,800,000	(2,498,626)	(43.08)	本學年度報廢財產金額較少。
超額年金給付	1,949,065	2,086,000	(136,935)	(6.56)	
雜項支出	4,014,065	4,240,000	(225,935)	(5.33)	
合計	1,049,010,564	1,095,489,040	(46,478,476)	(4.24)	



文藻學校財團法人文藻外語大學

成本與費用明細表

110學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：會議相關支出較預算數少、退休撫卹費高估、董事視察校務出席費較預估減少及部分設備已達殘值。

註2：受COVID-19疫情影響，招生不如預期，因未達人數未開班增加，教師人事費減少及營隊活動取消，收入減少支出相對減少。



文藻學校財團法人文藻外語大學

現金明細表

111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金	200,000
合 計	200,000



文藻學校財團法人文藻外語大學

銀行存款明細表

111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
銀行存款-玉山商業銀行高雄分行乙存	307,006,565
銀行存款-台灣中小企業銀行博愛分行綜存	247,892,576
銀行存款-玉山商業銀行高雄分行外匯	5,967,870
銀行存款-高雄鼎金郵局	2,279,177
銀行存款-彰化銀行鳳山分行乙存	1,743,271
銀行存款-玉山商業銀行高雄分行支存	5,239
銀行存款-台灣中小企業銀行博愛分行乙存	3,290
銀行存款-兆豐國際商業銀行港都分行乙存	798
銀行存款-國泰世華商業銀行高雄分行乙存	734
定期存款-台灣中小企業銀行博愛分行	436,263,095
定期存款-玉山商業銀行高雄分行外匯	64,022,857
定期存款-台灣中小企業銀行博愛分行實習費	25,000,000
定期存款-彰化銀行鳳山分行	5,600,000
專戶存款-兆豐國際商業銀行港都分行科技部補助款	25,460,666
專戶存款-台灣中小企業銀行博愛分行實習費	4,693,181
專戶存款-台灣中小企業銀行博愛分行學生代辦費	729,563
專戶存款-台灣中小企業銀行博愛分行董事會	262,879
專戶存款-高雄銀行前金分行學生就學貸款專戶	1,747
合 計	1,126,933,508



文藻學校財團法人文藻外語大學

應收款項明細表

111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收投資基金收益	1,945,525
應收學雜費	1,227,339
應收教育部補助計畫	540,250
應收推廣台北東華消防設備工程	416,000
應收勞動部補助計畫	382,949
應收僑務委員會計畫	381,119
應收思源翻譯社109學年度盈餘	272,547
應收其他單位預支款	164,100
應收利息	158,409
應收場地費	80,000
應收退稅款	31,295
應收科技部補助計畫	1,976
合 計	5,601,509



文藻學校財團法人文藻外語大學

預付款項明細表

111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
(華語院)預支辦理優華語跨區合作活動和學術交流費及獎學金	3,059,509
(應華)預支華語產學計畫暑期支學生津貼/文化及社區服務活動及課程費用等	1,342,140
推廣各部預支	1,151,201
(人一組)111/7退撫儲金-雇主負擔(含退休再任政府負擔)+手續費	520,351
(產官學)預支南區技職校院高教EMI及優華語資源中心計畫第六梯次保證金	210,000
(日文)預支教師科技部移地研究國外差旅費	195,000
其他單位活動預付款	186,716
(英文)預支英文系教師索學生機票款等	118,714
(圖書館)預支日文紙本期刊(共30種)第一期款(90%)	110,700
(英文)(1-2-1)預支文藻盃競賽印刷費、場佈費	60,000
(境外組)2022馬來西亞台灣高等教育展代辦海外招生工作費	40,000
墊付思源翻譯社薪資、保費及電話傳真費	46,789
墊付學生團體保險費	6,930
墊付計畫傳真費	148
合計	7,048,198



文藻學校財團法人文藻外語大學
 非流動金融資產明細表
 111年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
投資國內上市公司股票及指數股票型基金	170,112,461
投資國內上市公司股票及指數股票型基金評價調整	3,569,830
合 計	173,682,291



文藻學校財團法人文藻外語大學

附屬機構投資明細表

111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
文藻外語大學附屬作業組織-思源翻譯社	1,346,092
合 計	1,346,092



文藻學校財團法人文藻外語大學

特種基金明細表

111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
其他指定用途基金	57,068,351
指定捐贈獎助學生就學基金	2,267,260
指定受贈獎助學基金	1,800,000
合 計	61,135,611



文藻學校財團法人文藻外語大學

投資基金明細表

111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
投資基金專戶存款	40,677,727
合 計	40,677,727



文藻學校財團法人文藻外語大學
遞延資產明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
推廣台北分部建築物停車空間代金	1,787,784
合計	1,787,784



文藻學校財團法人文藻外語大學

存出保證金明細表

111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
國有財產署南區分署履約保證金	200,000
飲水機押金	56,500
(產學)高雄國稅局保證金	13,000
合 計	269,500



文藻學校財團法人文藻外語大學

應付款項明細表

111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
應付教師教學活動各費	16,119,083
應付公勞保、公健保、勞保費及退撫儲金等	12,781,596
應付設備費	5,951,311
應付獎(勵)金	2,311,859
應付水電費及電話費	2,274,988
應付修繕及維護費	1,913,538
應付111.7暑修教師鐘點費	1,897,029
應付推廣各部書籍、維護、電費及租金等	1,583,703
應付電腦軟體費	1,232,855
應付代扣稅款	1,102,290
各項專案期末估列應付未付款	1,096,910
應付招生宣傳費	708,433
應付清潔費	612,969
應付印刷費	492,343
應付試務費	409,394
應付差旅交通費	402,853
應付紀念品及禮品費	344,796
應付華語中心教師鐘點費	342,495
應付課程保證金	222,000
應付圖書視材電子資料庫費	218,414
應付設備履約保證金	149,400
應付設備保固金	61,200
應付退宿保證金	10,000
合 計	52,239,459



文藻學校財團法人文藻外語大學

預收款項明細表

111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
教育部-各計畫案經費未執行數先轉列預收	68,406,583
教育部-私立技專校院整體發展獎勵補助經費預收	43,609,982
產學案-各計畫案經費未執行數先轉列預收	19,816,476
預收學雜各費及其他等	17,607,492
推廣教育各分部及華語班暑期收入	4,547,305
科技部-各計畫案經費未執行數先轉列預收	2,931,500
外交部-各計畫案經費未執行數先轉列預收	2,050,000
文化部-各計畫案經費未執行數先轉列預收	1,505,100
預收東國吳甦樂創校教育基金會捐款	654,427
科學園區-各計畫案經費未執行數先轉列預收	354,260
預收宿舍脫水機廠商場地費	161,200
原民會-各計畫案經費未執行數先轉列預收	129,000
其他計畫案經費未執行數先轉列預收	50,000
其他	3,200
合 計	161,826,525



文藻學校財團法人文藻外語大學
代收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收教職員及境外生保險費	1,432,927
代收退撫儲金	1,081,379
代收慈光社慈光基金	975,509
代收學生專車費	575,178
代收學生會費	343,969
代收110學年度高雄地區大學圖書館聯盟費	213,747
代收其他	15,821
代扣所得稅款	6,524
合 計	4,645,054



文藻學校財團法人文藻外語大學

存入保證金明細表

111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設備保固金	6,516,445
圖書館校友證保證金	1,591,219
學生住宿保證金	1,212,936
場地租借保證金	596,700
其他	81,490
合 計	9,998,790



文藻學校財團法人文藻外語大學
應付退休及離職金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付舊制技工工友勞保退休金差額	6,121,185
合 計	6,121,185



文藻學校財團法人文藻外語大學

最近3年財務分析表
108學年度至110學年度全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		110學年度	109學年度	108學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{701,228,395}{1,158,169,478} * 100\% = 60.55\%$	$\frac{732,144,388}{1,150,947,761} * 100\% = 63.61\%$	$\frac{761,302,005}{1,118,808,953} * 100\% = 68.05\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,139,783,215}{218,711,038} * 100\% = 521.14\%$	$\frac{1,094,831,255}{180,945,922} * 100\% = 605.06\%$	$\frac{1,079,297,071}{151,177,652} * 100\% = 713.93\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(234,831,013-0)}{(3,112,582,509-0)} * 100\% = 7.54\%$	$\frac{(197,250,757-0)}{(2,963,848,375-0)} * 100\% = 6.66\%$	$\frac{(167,265,472-0)}{(2,826,230,187-0)} * 100\% = 5.92\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(701,228,395-732,144,388)}{732,144,388} * 100\% = -4.22\%$	$\frac{(732,144,388-761,302,005)}{761,302,005} * 100\% = -3.83\%$	$\frac{(761,302,005-770,965,583)}{770,965,583} * 100\% = -1.25\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(119,318,731-157,234,003)}{1,158,169,478} * 100\% = -3.27\%$	$\frac{(157,234,003-73,936,381)}{1,150,947,761} * 100\% = 7.24\%$	$\frac{(73,936,381-77,017,008)}{1,118,808,953} * 100\% = -0.28\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{109,158,914}{1,158,169,478} * 100\% = 9.43\%$	$\frac{107,080,405}{1,150,947,761} * 100\% = 9.30\%$	$\frac{58,060,438}{1,118,808,953} * 100\% = 5.19\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(176,237,710+0-56,918,979)}{218,711,038} * 100\% = 54.56\%$	$\frac{(217,194,671+82,849-59,960,668)}{180,945,922} * 100\% = 86.94\%$	$\frac{(159,728,172+1,462,323-85,791,791)}{151,177,652} * 100\% = 49.87\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,139,783,215-0-7,048,198)}{218,711,038} * 100\% = 517.91\%$	$\frac{(1,094,831,255-0-14,552,810)}{180,945,922} * 100\% = 597.02\%$	$\frac{(1,079,297,071-0-3,924,749)}{151,177,652} * 100\% = 711.33\%$
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	$\frac{234,831,013}{(473,971,253+2,339,074,802)} * 100\% = 8.35\%$	$\frac{197,250,757}{(556,355,924+2,159,668,113)} * 100\% = 7.26\%$	$\frac{167,265,472}{(530,576,243+2,120,198,675)} * 100\% = 6.31\%$



文藻學校財團法人文藻外語大學
最近3年財務分析表
108學年度至110學年度

全2頁第2頁
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		110學年度	109學年度	108學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,127,133,508+0+5,601,509-(218,711,038-161,826,525+9,998,790+6,121,185) = 635,128,122 *100% =166.85%	1,072,684,958+0+7,593,487-(180,945,922-131,458,789+10,183,650+6,121,185) = 630,587,811 *100% =160.88%	1,062,777,001+0+12,595,321-(151,177,652-97,679,203+9,966,635+6,121,185) = 643,108,354 *100% =156.39%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,127,133,508+0+5,601,509-(218,711,038-161,826,525+9,998,790+6,121,185) = 1,059,730,529	1,072,684,958+0+7,593,487-(180,945,922-131,458,789+10,183,650+6,121,185) = 1,014,486,477	1,062,777,001+0+12,595,321-(151,177,652-97,679,203+9,966,635+6,121,185) = 1,005,786,053
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(73,004,488-1,408,500,146) / 119,318,731 = 0.00	(65,791,968-1,288,201,040) / 157,234,003 = 0.00	(69,586,269-1,134,704,871) / 73,936,381 = 0.00



參、預決算重大差異說明

110 學年度預決算重大差異說明如下：

一、長期營運資產及無形資產變動表預決算說明：

資本門預算數與實際數差異比率超過 50% 及其他必要說明差異之科目說明如下：

(一) 土地較預算增加 57,472,866 元，差異比率為 100.00%，係受贈台北龍泉段一小段 654 等五筆土地。

(二) 房屋及建築較預算減少 6,783,095 元，差異比率為 44.57%，主係正氣樓屋瓦汰換，因歷史建築工法較特別，花費較長時間設計監造及申請經費，預計 111 學年度完工；另因學校營運規劃，暫緩明園西文及法文辦公室及資源教室整建。主要建築改良項目為受贈房屋整建、行政大樓屋頂防水工程、莊敬樓教學場域空間優化等。另受贈建物 877,800 元。

(三) 機械儀器設備較預算減少 20,963,709 元，差異比率為 42.84%，主係依實際需求調整至軟體項下。主要明細如下表：

經費來源	項 目	金 額
各類獎補助款暨配合款設備：		23,488,011
整體發展獎補助	電腦、交換器、伺服器及主機硬碟設備等	7,565,954
	其他各教學單位資訊及視聽相關設備	4,707,421
	圖書館閱讀自動化相關設備	1,265,300
	教學投影機、擴大機、有線無線麥克風組及攝影機等	1,150,741
	體育中心健身器材相關設備	660,900
高教深耕計畫	傳藝系影視基地孵蛋計畫_多機直播系統及攝影棚優化相關設備	2,468,500
	歐亞院、數位系、英文系及通識中心等教學單位相關設備	1,826,262

	教室智慧門禁管理系統	590,000
	求真樓 Q606 直錄播教室設備及空間暨電力建置	844,490
科技部專案	電腦教學相關設備	732,333
教育部	平板、筆記型電腦及桌上型電腦	1,149,220
	攝錄影機、VR 及網路儲存裝置(NAS)等設備	434,478
教育部其他專案補助	平板筆電等設備	92,412
校內經費：		4,486,470
	攝影機、錄影系統、投影機、廣播系統及電腦等 資訊及視聽設備	1,803,770
	電源時序開關控制器、太陽能熱水系統加裝輔助 電熱器及不斷電系統	227,000
	各單位冷氣空調設備	2,292,700
	防護網	163,000
	總 計	27,974,481

(四)圖書及博物較預算增加 2,165,396 元，差異比率為 39.37%，主係依教育部補助及配合款額度暨教學單位需求購置。

(五)其他設備較預算增加 392,241 元，差異比率為 39.33%，主係辦公室空間重置、推廣台北東華分部燈箱招牌及飲水機依實際需求支出。

(六)租賃權益改良物較預算減少 297,530 元，差異比率為 9.51%，主係推廣台北東華分部部分工程由東華書局支應。

(七)電腦軟體較預算增加 12,288,855 元，差異比率為 174.01%。本學年度獎補助項目新增購置 Adobe CCT ETLA 教育授權、OFFICE 教學軟體、英/外語診斷輔導預約平台、電子公文系統簽核模組升級及教學及教材製作軟體等。

(八)長期營運資產及無形資產減少數計 27,375,714 元。

主要報廢明細如下表：

項 目	報廢金額
文園會議室屋頂防水工程、舞台燈(含燈光調控器)、分離式冷氣機及 402 教室整修等	1,435,134

電子資源整合管理系統、MOD 資訊隨選系統、Easytest 線上學習測驗平台、伺服器、投影機、錄影機、攝影機及電腦視聽及資訊等教學設備	13,833,641
前級 24/48CH 電腦燈光控制、LBS2 PANEL 配電盤、電腦穩壓器含外罩設備、互動式電子白板、電腦桌椅、課桌椅、資料櫃等教學設備	2,032,471
電腦教學軟體	8,738,639
圖書、期刊、電子資料庫	1,111,277
其他(樓梯地毯、電冰箱、飲水機、標籤條碼機等)	224,552
合計	27,375,714

(九)長期營運資產及無形資產累計折舊及攤銷金額為 87,070,906 元，較預算減少 2,454,094 元，差異比率為 2.74%。

二、經常門：收入、支出預算數與實際數差異比率超過 10%，其他必要說明差異之科目說明如下：

(一)收入

1. 學費與雜費收入：

學費與雜費收入決算數較預算數減少 4,744,801 元及 2,070,310 元，共減少 6,815,111 元。分析如下表：

項目/學制	日五專	日二技	日四技	進二技	進四技	研究所 (碩士班)	研究所 (碩專班)	延修生	合計
班級數	34	8	97	4	42	14	4		203
預算總人數	1,648	198	4,370	149	1,337	103	26	405	8,236
預算數合計	115,193,328	20,807,424	459,234,560	8,282,016	72,364,192	10,824,064	2,732,288	9,480,336	698,918,208
(110 上)總人數	1,666	174	4,524	122	1,299	131	30	737	8,683
(110 上)實收學什費	57,641,709	9,037,346	236,239,426	3,063,296	32,003,887	6,497,942	1,576,320	5,933,983	351,993,909
(110 下)總人數	1,645	170	4,433	109	1,231	125	29	612	8,354
(110 下)實收學什費	57,218,316	8,794,324	231,440,572	2,551,717	28,099,461	6,504,648	1,482,571	4,017,579	340,109,188
合計	114,860,025	17,831,670	467,679,998	5,615,013	60,103,348	13,002,590	3,058,891	9,951,562	692,103,097
差異(決算-預算)	(333,303)	(2,975,754)	8,445,438	(2,667,003)	(12,260,844)	2,178,526	326,603	471,226	(6,815,111)

主係日五專人數雖增加，但受 COVID-19 疫情影響，辦理休退學人數增加；日二技註冊率下降；進二技及進四技每人平均修課學分

數較預算估列少及人數減少約 105 人。

2. 推廣教育收入：決算數較預算數減少 25,862,670 元，差異比率為 40.72%，主係受 COVID-19 疫情影響，校本部及各分部招生不如預期及營隊取消；華語中心亦受 COVID-19 疫情影響，收入不如預期。線上華語教師培訓課程認證班減少收入 373,666 元。

相關單位收入列示如下表：

單位	預算收入	實際收入	差異
校本部(含學分班、產投班)	28,913,000	11,894,958	(17,018,042)
四維分部	12,397,000	6,131,601	(6,265,399)
台南分部	7,448,000	5,283,086	(2,164,914)
華語班	12,110,000	12,069,351	(40,649)
華外語師資班	2,650,000	2,276,334	(373,666)
合計	63,518,000	37,655,330	(25,862,670)

3. 產學合作收入：決算數較預算數增加 2,304,617 元，差異比率為 5.76%。主係本學年度承接金額較大標案件數增加及總案件數皆增加。產學合作收入主要包括科技部專案 13,249,301 元及產學合作專案 29,055,316 元，合計 42,304,617 元。
4. 其他教學活動收入：決算數較預算數增加 364,210 元，差異比率為 4.43%，主係暑修及替代課程人數增加。
5. 補助收入：決算數較預算數增加 18,282,876 元，差異比率 8.40%，主係增加多件計畫案。補助收入明細如下：

補助項目	預算金額 A	決算金額 B	差異數 B-A
高等教育深耕計畫(含附冊附錄)	68,120,000	70,279,176	2,159,176
整體發展獎補助經費	57,810,000	55,958,187	(1,851,813)
弱勢學生助學計畫	14,812,000	5,911,000	(8,901,000)
教學人員赴越南任教生活費補助	13,322,000	6,182,396	(7,139,604)
遞補學輔創新工作專業人力	5,937,000	5,917,630	(19,370)

軍訓教官人事費	4,970,000	5,288,437	318,437
新南向學海築夢獎學金	4,130,000	613,000	(3,517,000)
教育部華語文獎學金	3,000,000	2,975,000	(25,000)
輔導身心障礙生計畫	2,713,000	3,103,949	390,949
教學實踐研究計畫	2,625,000	2,125,386	(499,614)
教育部臺灣獎學金	2,420,000	2,505,029	85,029
雙語教學研究中心	2,403,000	2,971,722	568,722
數位學伴計畫	2,182,000	3,496,151	1,314,151
學生事務與輔導工作經費	2,044,000	2,055,952	11,952
學海飛颺獎學金	1,792,000	5,913,580	4,121,580
選送華師赴越南任教計畫	1,580,000	619,094	(960,906)
生活助學金	1,579,000	1,526,112	(52,888)
台歐連接獎學金(英國專案)	1,500,000	4,150,000	2,650,000
學海築夢獎學金	1,456,000	200,000	(1,256,000)
弱勢學生校外租屋補助	1,260,000	1,184,650	(75,350)
敘事力培育計畫	1,200,000	1,020,462	(179,538)
學產低收入戶助學金	1,174,000	1,122,000	(52,000)
原住民生獎助學金	1,134,000	797,000	(337,000)
聘用專兼任專業輔導人員	1,000,000	1,112,798	112,798
辦理東南亞語言與產業學分學程計畫	1,000,000	764,790	(235,210)
設立選才專案辦公室計畫	1,000,000	1,166,795	166,795
優化技職校院實作環境	900,000	0	(900,000)
開設東南亞語言課程	880,000	800,000	(80,000)
補助辦理教學助理納保	836,000	713,356	(122,644)
外交部臺灣獎學金	820,000	860,000	40,000
虛擬實境教學應用教材開發與教學實施計畫	750,000	690,815	(59,185)
高中生預修第二外語專班	704,000	683,494	(20,506)
補助未具本職兼任教師勞工退休金	622,000	674,340	52,340
台法外語實習生交流計畫	560,000	593,325	33,325
精進師資素質及特色發展計畫	553,000	239,717	(313,283)
學海惜珠獎學金	550,000	496,000	(54,000)
故宮南院文物導覽暨教展行銷人才培育計畫	500,000	187,589	(312,411)

華語數位教學課程開發計畫	500,000	858,527	358,527
優秀外國青年來臺蹲點計畫	480,000	65,357	(414,643)
學產急難慰問金	370,000	170,000	(200,000)
勞動物產業新尖兵試辦計畫	360,000	1,300,000	940,000
落實教育實習輔導工作計畫	348,000	279,816	(68,184)
樂齡大學計畫	330,000	330,000	0
師資培育獎助學金	312,000	816,000	504,000
產業學院計畫	300,000	450,000	150,000
新南向培英專案	300,000	0	(300,000)
清寒僑生助學金	294,000	108,000	(186,000)
史懷哲精神教育服務計畫	291,000	296,345	5,345
華語文教育機構招生績效獎勵金	218,000	144,961	(73,039)
推動健康促進計畫	200,000	168,000	(32,000)
人才培育課程革新試辦計畫	180,000	0	(180,000)
共通核心職能課程計畫	150,000	150,000	0
資深教師優良獎勵金	132,000	278,000	146,000
雙語化學習計畫	0	9,192,064	9,192,064
推動臺灣優華語計畫	0	5,160,486	5,160,486
南區技職校院高教EMI及優華語 資源中心計畫	0	4,536,332	4,536,332
協助大專校院因應嚴重特殊傳染 性肺炎衝擊影響	0	2,871,902	2,871,902
雙語教育培訓-外籍學生ELTA投 放	0	2,797,450	2,797,450
中小學雙語教學在職教師增能學 分班	0	1,479,810	1,479,810
高級中等學校(五專前三年)免學 費補助案	0	1,063,684	1,063,684
華語教師受嚴重特殊傳染性肺炎 入境越南專案補助	0	849,447	849,447
校園心理健康促進計畫	0	821,319	821,319
科學園區人才培育補助計畫	0	736,940	736,940
推動職涯輔導補助計畫	0	526,269	526,269
選送學生赴新興市場企業實習計 畫	0	476,907	476,907
辦理就業服務補助實施計畫	0	382,949	382,949

其他專案	3,037,000	4,713,379	1,676,379
合計	217,640,000	235,922,876	18,282,876

6. 受贈收入：決算數較預算數增加 67,330,767 元，差異比率 561.09%，主係增加大額遺產捐贈及育才獎學金專案捐款。
7. 財務收入：決算數較預算數增加 9,872,659 元，差異比率 104.47%，主係投資基金之股利收入及處分投資已實現利得。
8. 住宿費收入：決算數較預算數減少 3,438,471 元，差異比 16.37%，主係受 COVID-19 疫情影響，採取線上遠距教學，退還部分住宿費。
9. 雜項收入：決算數較預算數減少 3,069,806 元，差異比率 18.61%，主係因受 COVID-19 疫情影響，許多活動延後或取消。

(二)支出

1. 董事會業務費：決算數較預算數減少 441,845 元，差異比率 33.73%，主係會議相關支出較預算數少。
2. 董事會出席及交通費：決算數較預算數減少 466,026 元，差異比率 46.60%，主係董事視察校務出席費較預估減少。
3. 行政人事費：決算數較預算數減少 7,630,330 元，差異比率 5.16%，主係依人力規劃進行轉調及職員退休或離職未增聘所致。
4. 行政業務費：決算數較預算數增加 3,087,962 元，差異比率 12.58%，主係支出大額遺產捐贈之遺產管理人報酬及新公簡大樓先期規畫案費用。
5. 行政維護費：決算數較預算數減少 1,090,767 元，差異比率 22.05%，主係修繕費減少。
6. 行政折舊及攤銷：決算數較預算數減少 942,385 元，差異比率 49.60%，主係部分設備已達殘值。

7. 教學人事費：決算數較預算數減少 3,533,992 元，差異比率 0.80%，主係教師退休致教學人事費減少。
8. 教學業務費：決算數較預算數減少 10,713,522 元，差異比率 7.48%，主係受 COVID-19 疫情影響，國際交流經費減少；各單位業務費實際執行數較預算數少。
9. 教學維護費：決算數較預算數減少 5,001,952 元，差異比率 20.78%，主係修繕費減少。
10. 獎學金支出：決算數較預算數增加 3,293,936 元，差異比率 17.80%，主係學海飛颺及台歐連接獎學金收入增加，支出相對增加。
11. 推廣人事費：決算數較預算數減少 11,398,286 元，差異比率 31.21%，主係受 COVID-19 疫情影響，招生不如預期，因未達人數未開班增加，致教師人事費減少。
12. 推廣業務費：決算數較預算數減少 4,518,473 元，差異比率 33.96%，主係受 COVID-19 疫情影響，營隊取消，收入減少相對支出減少。
13. 推廣維護費：決算數較預算數減少 241,225 元，差異比率 74.91%，主係推廣修繕費減少。
14. 推廣折舊及攤銷：決算數較預算數減少 214,572 元，差異比率 37.00%，主係部分設備已達殘值。
15. 其他教學活動支出：決算數較預算數減少 702,971 元，差異比率 27.04%，主係暑修及替代課程人數雖增加，但開班較集中，故人事費減少。

16.財產交易短絀：決算較預算減少 2,498,626 元，差異比率 43.08%，
主係本學年度報廢財產金額較少之故。

製表

會計室
約雇人員 曾惠翎

主辦會計

會計主任 盧美妃

校長

校長 陳美華

董事長

董事長 王彩俶