

文藻學校財團法人文藻外語大學

109 學年度

(自 109 年 8 月 1 日至 110 年 7 月 31 日止)

決 算 書

目 錄

	頁 次
壹、決算總說明	1~9
貳、決算書	
一、平衡表	10
二、收支餘絀表	11
三、現金流量表	12
四、現金收支概況表	13
五、長期營運資產變動表	14~15
六、借款變動表	16
七、收入明細表	17
八、成本與費用明細表	18~19
九、現金明細表	20
十、銀行存款明細表	21
十一、應收款項明細表	22
十二、預付款項明細表	23
十三、非流動金融資產明細表	24
十四、附屬機構投資明細表	25
十五、特種基金明細表	26
十六、投資基金明細表	27
十七、存出保證金明細表	28
十八、應付款項明細表	29
十九、預收款項明細表	30
二十、代收款項明細表	31
二十一、存入保證金明細表	32
二十二、應付退休及離職金明細表	33
二十三、最近3年財務分析表	34~35
參、預決算重大差異說明	36~43

文藻學校財團法人文藻外語大學

決 算 總 說 明

109 學年度

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫：本校本於「敬天愛人」的校訓及「全人教育」的理念，培育具有專業知能、人文素養及健全人格之外語實用人才，訂定六大校級策略暨重要校務計畫如下：

(一)校級策略一：彰顯吳甦樂教育的核心價值。

1. 策略與分項計畫實施內容：本策略目標為推動文藻吳甦樂教育系統，建構文藻吳甦樂教學典範，透過文藻吳甦樂教育方法，融入社會人文關懷元素，發揮教學與學習效能，並厚植本校 3L(生活、語言與領導)的教育目標，延續學生品德教育與人文關懷。
2. 本策略項目皆已達成效：(1)出版文藻吳甦樂教育理念相關文章、書籍。(2)辦理「月桂方法」相關研習、工作坊。(3)教學單元結合「月桂方法」的課程教學數。(4)辦理結合 3L(熱愛生命、樂於溝通、服務領導)校核心素養的教職員工生活動場次。

(二)校級策略二：發展跨域增值人才創新學府。

1. 策略與分項計畫實施內容：本策略目標為推動職涯導向的創新教學與創建 Future Work Lab，強化教師對職涯教育的認知、參與及導入實務教育，並擴大與產業的合作，發展學習與就業一條龍。建構高教新型態合作平台，推動國際教育合作，達到國際化大學的目標。建立跨域創新學府的系統，推動跨域學習的精神與教育系統，強化師生之產業職能，發揮技職教育的功能。
2. 已達成效計畫項目：(1)創新教學課程數(微型課程、深碗課程、專業倫理、跨域課程、獲「數位學習課程認證」之課程)。(2)學生申請科技部專題計畫補助案或參加專業型競賽案件數。(3)學生職涯增能相關專業證照數(外語與技術證照)(4)與國外大學、機構合作的計畫案件數(5)開設全英語微學分學程課程數。(6)課程結合校外場域的專業服務件數。(7)投入產業實務化教學種子教師數。(8)全校修習輔系、雙主修、學分學程之學生人次。(9)跨校、跨領域的教師社群數。(10)跨學院、跨科系、跨專業整合型計畫數。(11)專業實作課程設備或場地建置數。
3. 未達成成效原因分析及因應改善措施：
(1)教學實踐計畫或敘事力計畫申請數：本學年度教師已申請 23 件計

文藻學校財團法人文藻外語大學

決算總說明

109 學年度

畫，持續鼓勵教師申請計畫。

(2)學生就業率:因 COVID-19 疫情影響企業徵才，致學生就業率不如以往。

(3)產業實務化線上課程數:4Cs+E:受 COVID-19 疫情影響，展延相關開課的時程規劃。

(4)Future Work Lab 學生參與比率:未來工作實踐基地的設計為銜接產業與學習，部分軟體授權及帳號需於現場使用，目前正在克服相關授權及擬定線上參與的可行性，以提高學生參與比率。

(5)Future Work Lab 成功校友訪談個案數:因受 COVID-19 疫情影響，部分講座改為線上舉辦，部分專訪延期舉辦。

(三)校級策略三:打造華外語師資的領導品牌。

1. 策略與分項計畫實施內容:本策略目標為建立師資培訓與認證系統，導入科技教學，並開發優質課程與規劃教材，並籌組專業華外語師培團隊，達到教育多元化與學生就業輔導的效益。佈局全球與國際市場開發，促進智慧資產商品化。

2. 已達成效計畫項目:(1)通過外語師資認證人數(含線上)。(2)完成華語模組數(含線上、面授)。(3)完成華語及英語教材數。(4)境外生華語輔導課程學生人數。(5)華外語團隊開發成品數(含認證、課程、測驗)。(6)外語(含英語與英語以外)專業學生修習華語模組人數。(7)華、外語國內外合作佈點數。(8)學生從事華語實習人數。

3. 未達成成效原因分析及因應改善措施:

(1)通過華語師及英語資認證人數(含線上):線上華語教師認證者多為接受師資培訓課程之學員，為維護課程與學習品質，課程皆採小班制，且培訓學員不一定參與認證，故參與認證人數有限。

(2)完成華語試題套數:應華系現正與 CWT 基金會合作，針對本校學生受測試題鑑別度指數在 0.2(含)以下者，進行試題修改或淘汰工作。另華語中心已於本學年度完成 1 套華語試題。

(四)校級策略四:創造全球移動力的國際平台。

1. 策略與分項計畫實施內容:本策略目標為強化國際鏈結與實質互動、推動學術聲譽的國際優化、厚實國際化教學的軟實力及經營國際化與友善的校園，發揮外語大學的特色，主動(學生負笈遠颺)或被動地(外

文藻學校財團法人文藻外語大學

決算總說明

109 學年度

國學生來台)營造國際學習環境，成為國際化大學。

2. 已達成效計畫項目:(1)來訪進行短期交流人員(非學生)數。(2)境外學位生人數。(3)雙聯學位及三方學程合作學校數。(4)教師參加國際交流人次。(5)跨國合作計畫案件數。(6)舉辦國際會議場次。(7)文藻校友國際講座。(8)全英語授課課程數。(9)境外學生(以學位生採計)參與學生社團人數佔境外學生數之比例。(10)國際學生投入在地服務人次。(11)外籍教師人數(專兼任)。

3. 未達成成效原因分析及因應改善措施:

(1)本校學生參加國際交流活動人次、出訪及來訪交換、雙聯、三方學程學生人數、來訪國際交流學生人數、學生至境外機構進行實習人數、有實質互動交流之境外姐妹校數、外國籍客座教授聘任人數、接待境外生家庭數:皆受 COVID-19 疫情影響，邊境管制致活動暫緩或取消，參與人數減少。

(2)教師參加國際會議發表論文篇數及國際合著論文、專書數:因受 COVID-19 疫情影響，國際合作件數無法達到預期目標。

(3)跨國遠距教學合作數:各學院共開設 3 門跨國遠距課程，因受 COVID-19 疫情影響，推動遠距課程不易，將持續積極開發遠距教學合作。

(4)校內各單位具英語服務能力之行政人員比例:受 COVID-19 疫情影響，實體進修課程全數停辦。

(五)校級策略五:形塑智慧與創新的永續大學。

1. 策略與分項計畫實施內容:本策略目標為建構透明開放的經營管理、建置數據化即時分析能力及落實服務效能的校務管控，透過智慧數據管理，累積永續經營的思維、能力與經驗，並營造精緻甦樂的友善校園，打造自由舒適校園環境。

2. 本策略項目皆已達成效:(1)資訊公開項目累積數(公開資訊之準確率)。(2)新生註冊率。(3)不動產之前次現金餘絀，每學年不低於 7 千萬元。(4)內控執行率。(5)稽核執行達成率。(6)個資案件數。(7)整體行政服務滿意度。(8)獎助學金總額佔學雜費收入之比率。(9)校園用電 EUI 值減低幅度。(10)整體境教暨綠能校園資源投入比率。(11)學術單位進行數據分析之議題數。

文藻學校財團法人文藻外語大學

決 算 總 說 明

109 學年度

(六)校級策略六:創造社會影響力的外語大學。

1. 策略與分項計畫實施內容:本策略目標為落實大學創造學術與新知，提升教學能量，透過技職之務實致用特色發展產學。推動大學教育外溢，進行教育共享，實踐大學社會責任與關懷，達到敬天愛人目標。
2. 已達成效計畫項目:(1)學術自律與教師自我檢核。(2)教師申請科技部補助件數。(3)提出多元升等教師數。(4)六年教師產業認證通過率。(5)承接產官學合作金額。(6)創業團隊輔導數。(7)推廣教育課程增加率。(8)院系在地區塊經營暨認養件數。(9)大學社會責任執行件數。
3. 未達成成效原因分析及因應改善措施:
教師發表學術著作篇數因本校修正「獎勵教師論文著作、創研作品實施要點」獎勵原則，篇章不予獎勵，導致 109 學年度數量較往年減少 10 餘篇，持續鼓勵教師能每年定期發表一篇期刊為目標，提升研究及教學能量。

二、收入及各項成本與費用決算分析說明:109 學年度決算與上學年度決算比較如下:

(一)各項收入

1. 總收入增加 32,138,808 元，增加百分比為 2.87%。主係受贈收入及財務收入增加。
2. 109 學年度學雜費收入佔總收入 63.61%，補助收入佔 16.27%，受贈收入佔 8.75%，推廣教育收入佔 3.97%，產學合作收入佔 2.73%，餘其他收入佔 4.67%。
3. 各學制學雜費收入差異分析請詳下表。

109 及 108 學年度各學制學雜費收入差異分析表如下:

學制	109 學年度	108 學年度	差異	說明
日五專	108,969,772	110,667,229	(1,697,457)	休退學人數增加及少子化影響註冊學生人數減少。
日二技	25,392,301	26,394,603	(1,002,302)	二技減班及註冊率下降。
日四技	487,755,338	507,122,463	(19,367,125)	休退學人數增加及少子化影響註冊學生人數減少。
進二技	7,340,176	7,575,331	(235,155)	少子化影響註冊學生人數

文藻學校財團法人文藻外語大學

決 算 總 說 明

109 學年度

進四技	69,214,760	76,449,853	(7,235,093)	減少。
研究所	14,533,073	14,558,839	(25,766)	因學生人數減少。
延修生	9,500,665	8,655,291	845,374	延修生人數增加。
實習費	9,438,303	9,878,396	(440,093)	因學生人數減少。
合計	732,144,388	761,302,005	(29,157,617)	

4. 推廣教育收入減少 16,877,006 元，減少百分比為 26.99%。主係受 COVID-19 疫情影響，招生不如預期、營隊活動取消及推廣鳳山分部於 109 年 12 月結束營業；華語中心亦受疫情影響，外籍生學生無法入境，收入不如預期。線上華語教師培訓課程認證班增加收入 843,627 元。

109 及 108 學年度各分部收入差異分析如下：

分部	109 學年度	108 學年度	差異
推廣校本部(含學分、產投班)	15,807,320	20,527,189	(4,719,869)
推廣四維分部	9,004,280	10,377,650	(1,373,370)
推廣台南分部	6,127,827	8,731,300	(2,603,473)
推廣鳳山分部	676,920	3,129,594	(2,452,674)
華語中心	11,360,137	17,931,384	(6,571,247)
華外語師資班	2,673,594	1,829,967	843,627
合 計	45,650,078	62,527,084	(16,877,006)

5. 產學合作收入減少 8,872,225 元，減少百分比約 22.01%，主係科技部減少 1,431,969 元，產學合作專案減少 7,440,256 元，因受 COVID-19 疫情影響，本學年度承接金額較大標案件數及總案件數皆減少。
6. 其他教學活動收入減少 1,881,101 元，減少百分比約 21.97%，主係因受 COVID-19 疫情影響，減少開設暑修實體授課班級數。
7. 補助收入減少 5,257,931 元，減少百分比約 2.73%。主係本學年度整體發展獎補助經費補助於 7 月底前執行數減少。
8. 受贈收入增加 92,085,826 元，增加百分比為 1067.99%，主係本學年度增加大額遺產捐贈、發揚吳甦樂教育及興建未來大樓專案捐款。
9. 附屬機構收入增加 189,698 元，增加百分比為 228.97%，主係本學年度承接案件由思源內部譯者自行翻譯，譯費支出減少。

文藻學校財團法人文藻外語大學

決算總說明

109 學年度

10. 財務收入增加 5,089,007 元，增加百分比為 85.55%，主係本學年度投資基金之股利收入及處分投資已實現利得。
11. 其他收入減少 3,179,843 元，減少百分比為 8.17%。主要項目差異分析如下：

項目	109 學年度	108 學年度	差異
試務費收入	1,826,110	2,202,970	(376,860)
住宿費收入	17,573,285	19,542,806	(1,969,521)
雜項收入	16,360,263	17,193,725	(833,462)
合計	35,759,658	38,939,501	(3,179,843)

其他收入減少主係因受 COVID-19 疫情影響，採取線上遠距教學，退還部分住宿費所致。

(二)各項成本與費用

1. 總成本與費用較 108 學年度減少 16,881,159 元，減少百分比為 1.59%。
2. 人事費共計 575,308,296 元(不含推廣、產學合作及其他教學人事費)佔學費收入 104.60%，佔學雜費(不含實習費)收入 79.60%。
3. 董事會支出增加 383,640 元，增加百分比為 21.23%，主係本學年度因辦理吳甦樂百年慶籌備會議及百年慶專書相關支出較高。
4. 行政管理支出增加 9,251,586 元，增加百分比為 5.25%，主係(1)人事費增加 2,326,662 元，主係職員晉級及調薪增加、新增一位副校長管理校務及新增華語營運中心單位所致。(2)業務費增加 7,750,748 元，主係受 COVID-19 疫情影響，購置較多防疫用品及支出大額遺產捐贈之遺產管理人報酬費用。
5. 教學研究及訓輔支出增加 4,162,869 元，增加百分比為 0.61%。主係(1)人事費減少 3,349,854 元，主係專案計畫補助款減少，相對人事費減少。(2)業務費增加 9,265,107 元，主係小班教學鐘點費因認列時間點與上學年度不同、辦理評鑑之費用及弱勢生學習及就業輔導的學習補助費增加所致。
6. 學生獎助學金支出減少 8,527,810 元，減少百分比為 8.92%，主係受 COVID-19 疫情影響，學生出訪至國外參與國際活動及實習取消或延期，致教育部補助獎助學金減少，但校內獎助學金佔學雜費收入百分比達 8.44%。

文藻學校財團法人文藻外語大學

決算總說明

109 學年度

7. 推廣教育支出減少 9,302,291 元，減少百分比為 19.60%，主係受 COVID-19 疫情影響，招生不如預期，平均每班人數減少，且部分學員不適應線上遠距教學，致許多班級無法開班。
8. 產學合作支出減少 8,128,445 元，減少百分比為 21.52%，主係因本學年度產學案收入減少，相對產學案支出減少。
9. 其他教學活動支出減少 1,007,028 元，減少百分比為 40.94%。主係暑假修人數減少，鐘點費支出減少。
10. 其他支出減少 3,713,680 元，減少百分比為 20.95%，主係少子化影響，招生報考人數減少致試務費減少；另財產交易短絀減少；因受 COVID-19 疫情影響，紀念品製作支出亦減少。

三、重要長期營運資產增置計畫：

不動產、房屋及設備及無形資產支出：109 與 108 學年度資本支出比較，請詳下表之分析：

會計科目	109 學年度	108 學年度	差異數
土地	162,000	0	162,000
土地改良物	0	490,000	(490,000)
房屋及建築	10,444,085	8,521,660	1,922,425
機械儀器設備	35,997,065	62,859,355	(26,862,290)
圖書及博物	10,750,862	9,455,800	1,295,062
其他設備	1,335,035	3,271,193	(1,936,158)
電腦軟體	9,210,437	7,249,260	1,961,177
小計	67,899,484	91,847,268	(23,947,784)

- (一) 土地改良物主係購置鼎泰段一小段 11-2 土地。
- (二) 房屋及建築增加主係正氣樓及露德樓西側屋瓦更新工程等。
- (三) 機械儀器設備、圖書及博物依教育部補助及配合款額度暨教學單位需求購置。
- (四) 其他設備支出主係各單位事務、辦公環境重置及飲水設備汰換等。

四、長期債務之舉借及償還：本學年度無。

五、其他重要計畫：皆已於營運計畫項下說明。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

文藻學校財團法人文藻外語大學

決 算 總 說 明

109 學 年 度

- (一)本學年度收入11億5,094萬7,761元，較預算數11億3,623萬1,030元，增加1,471萬6,731元，約1.30%，主係學雜費、推廣、產學減少，惟有大額受贈收入。
- (二)本學年度成本與費用10億4,386萬7,356元，較預算數10億8,812萬300元，減少4,425萬2,944元，約4.07%，主係補助收入及產學合作專案收入減少，支出相對減少；推廣教育支出因受COVID-19疫情影響，招生不如預期及營隊活動取消，收入減少，支出相對減少。
- (三)以上總收支相抵後，計本期賸餘1億708萬405元，較預算數4,811萬730元，增加5,896萬9,675元，約122.57%，主係大額受贈收入及財務收入較預算數增加。
- (四)109學年度預決算重大差異說明如P. 36-P. 43。

二、 現金流量結果

- (一)營運活動之淨現金流入2億1,719萬4,671元。
- (二)投資活動之淨現金流出2億776萬5,388元。其中現金流入合計2,188萬2,278元，包括減少附屬機構投資收現數8萬2,849元、減少投資基金收現數2,151萬3,429元及收回存出保證金收現數28萬6,000元；現金流出合計2億2,964萬7,666元，包括增加不動產、房屋及設備6,130萬3,076元、增加無形資產付現數926萬3,677元、增撥特種基金4,183萬1,286元、增撥投資基金1億1,719萬9,627元及支付存出保證金5萬元。
- (三)籌資活動之淨現金流入47萬8,674元。其中現金流入合計1億2,275萬4,718元，包括增加代收款項收現數1億1,465萬1,795元，收取存入保證金收現數810萬2,923元；現金流出合計1億2,227萬6,044元，包括減少代收款項付現數1億1,438萬360元，退回存入保證金付現數789萬5,684元。
- (四)現金及約當現金之淨增990萬7,957元，期末現金10億7,268萬4,958元較期初現金10億6,277萬7,001元增加。

三、 資產負債情況

- (一)本學年度資產29億6,384萬8,375元，包括流動資產10億9,483萬1,255元、投資、長期應收款及基金2億844萬8,088元、不動產、房屋及設備淨額16億4,717萬357元、無形資產淨額1,309萬3,175元及其他資產30萬5,500元。

文藻學校財團法人文藻外語大學

決 算 總 說 明

109 學 年 度

(二)本學年度負債1億9,725萬757元，包括流動負債1億8,094萬5,922元，及其他負債1,630萬4,835元。

(三)本學年度權益基金及餘絀27億6,659萬7,618元，包括權益基金22億866萬6,828元、賸餘5億5,635萬5,924元及權益其他項目157萬4,866元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘1億4,662萬7,918元，扣減不動產支出前現金餘絀1億5,723萬4,003元。其中經常門現金收入11億7,870萬570元、經常門現金支出9億6,150萬5,899元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出5,996萬668元及購置不動產現金支出1,060萬6,085元。

五、最近兩年財務分析擇要說明

項目	109 學 年 度	108 學 年 度	主要變動原因說明
學雜費收入占總收入比率	63.61%	68.05%	少子化影響註冊學生人數減少。
學雜費收入變動率	-3.83%	-1.25%	
流動比率	605.06%	713.93%	負債增加，主係依據應計收入與費用原則，將補助款未執行數轉列預收款。
速動比率	597.02%	711.33%	
負債比率	6.66%	5.92%	
負債權益比率	7.26%	6.31%	
現金餘絀變動率	7.24%	-0.28%	係大額捐款收入，增加淨現金流入。
本期餘絀比率	9.30%	5.19%	
現金流量比率	86.94%	49.87%	

參、其他：

一、本學年度收支賸餘增加原因：主係大額捐款收入及財務收入增加數超出學雜費、推廣及產學收入等相關收支淨額減少數。

二、其他重要財務事項：

(一)現金及銀行存款餘額為1,072,684,958元。淨營運資金為913,885,333元。

(二)投資、長期應收款及基金餘額為2億844萬8,088元。

(三)109學年度負債指數為0。

文藻學校財團法人文藻外語大學

平衡表

中華民國110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	2,963,848,375	2,826,230,187	137,618,188	4.87
流動資產	1,094,831,255	1,079,297,071	15,534,184	1.44
現金	200,000	200,000	0	0.00
銀行存款	1,072,484,958	1,062,577,001	9,907,957	0.93
應收款項	7,593,487	12,595,321	(5,001,834)	(39.71)
預付款項	14,552,810	3,924,749	10,628,061	270.80
投資、長期應收款及基金	208,448,088	59,432,344	149,015,744	250.73
非流動金融資產	146,667,055	46,246,920	100,420,135	217.14
附屬機構投資	830,993	641,295	189,698	29.58
特種基金	48,998,715	7,167,429	41,831,286	583.63
投資基金	11,951,325	5,376,700	6,574,625	122.28
不動產、房屋及設備	2,750,610,635	2,721,316,299	29,294,336	1.08
土地	69,698,848	69,536,848	162,000	0.23
土地改良物	17,483,600	17,483,600	0	0.00
房屋及建築	1,702,871,773	1,697,454,544	5,417,229	0.32
機械儀器及設備	597,059,772	581,674,881	15,384,891	2.64
圖書及博物	327,479,369	317,374,976	10,104,393	3.18
其他設備	31,114,339	30,822,826	291,513	0.95
租賃權益改良物	4,902,934	6,968,624	(2,065,690)	(29.64)
累計折舊總額	(1,103,440,278)	(1,050,212,885)	(53,227,393)	5.07
不動產、房屋及設備淨額	1,647,170,357	1,671,103,414	(23,933,057)	(1.43)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	101,020,513	93,594,631	7,425,882	7.93
電腦軟體	101,020,513	93,594,631	7,425,882	7.93
累計攤銷總額	(87,927,338)	(77,738,773)	(10,188,565)	13.11
無形資產淨額	13,093,175	15,855,858	(2,762,683)	(17.42)
其他資產	305,500	541,500	(236,000)	(43.58)
存出保證金	305,500	541,500	(236,000)	(43.58)
合計	2,963,848,375	2,826,230,187	137,618,188	4.87
負債	197,250,757	167,265,472	29,985,285	17.93
流動負債	180,945,922	151,177,652	29,768,270	19.69
應付款項	45,887,953	50,170,704	(4,282,751)	(8.54)
預收款項	131,458,789	97,679,203	33,779,586	34.58
代收款項	3,599,180	3,327,745	271,435	8.16
長期負債	0	0	0	-
其他負債	16,304,835	16,087,820	217,015	1.35
存入保證金	10,183,650	9,966,635	217,015	2.18
應付退休及離職金	6,121,185	6,121,185	0	0.00
權益基金及餘絀	2,766,597,618	2,658,964,715	107,632,903	4.05
權益基金	2,208,666,828	2,127,366,104	81,300,724	3.82
指定用途權益基金	48,998,715	7,167,429	41,831,286	583.63
未指定用途權益基金	2,159,668,113	2,120,198,675	39,469,438	1.86
餘絀	556,355,924	530,576,243	25,779,681	4.86
累積餘絀	556,355,924	530,576,243	25,779,681	4.86
權益其他項目	1,574,866	1,022,368	552,498	54.04
累積其他綜合餘絀	1,574,866	1,022,368	552,498	54.04
合計	2,963,848,375	2,826,230,187	137,618,188	4.87



文藻學校財團法人文藻外語大學
收支餘絀表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,118,808,953	各項收入	1,150,947,761	1,136,231,030	14,716,731	1.30
761,302,005	學雜費收入	732,144,388	758,170,030	(26,025,642)	(3.43)
62,527,084	推廣教育收入	45,650,078	67,500,000	(21,849,922)	(32.37)
40,302,952	產學合作收入	31,430,727	47,600,000	(16,169,273)	(33.97)
8,563,170	其他教學活動收入	6,682,069	7,500,000	(817,931)	(10.91)
201,142,757	補助及受贈收入	287,970,652	205,811,000	82,159,652	39.92
82,849	附屬機構收益	272,547	1,250,000	(977,453)	(78.20)
5,948,635	財務收入	11,037,642	5,150,000	5,887,642	114.32
38,939,501	其他收入	35,759,658	43,250,000	(7,490,342)	(17.32)
1,060,748,515	各項成本與費用	1,043,867,356	1,088,120,300	(44,252,944)	(4.07)
1,807,125	董事會支出	2,190,765	3,395,000	(1,204,235)	(35.47)
176,295,641	行政管理支出	185,547,227	185,432,200	115,027	0.06
681,628,813	教學研究及訓輔支出	685,791,682	694,185,100	(8,393,418)	(1.21)
95,595,788	獎助學金支出	87,067,978	92,700,000	(5,632,022)	(6.08)
47,459,494	推廣教育支出	38,157,203	48,482,000	(10,324,797)	(21.30)
37,778,796	產學合作支出	29,650,351	45,350,000	(15,699,649)	(34.62)
2,459,997	其他教學活動支出	1,452,969	2,100,000	(647,031)	(30.81)
17,722,861	其他支出	14,009,181	16,476,000	(2,466,819)	(14.97)
58,060,438	本期餘絀	107,080,405	48,110,730	58,969,675	122.57

附表：

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,022,368	本期其他綜合餘絀	552,498	0	552,498	-
1,022,368	備供出售金融資產未實現餘絀	552,498	0	552,498	-
59,082,806	本期綜合餘絀總額	107,632,903	48,110,730	59,522,173	123.72



文藻學校財團法人文藻外語大學

現金流量表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	217,194,671	159,728,172
本期餘絀	107,080,405	58,060,438
利息股利之調整	(4,809,891)	(5,948,635)
未計利息股利之本期餘絀	102,270,514	52,111,803
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	94,595,224	95,532,674
減：不產生現金流入之收入	(11,019,611)	(82,849)
流動資產調整項目淨(增)減數	(5,535,645)	(545,249)
流動負債調整項目淨增(減)數	32,173,880	7,693,434
未計利息股利之現金流入(流出)	212,484,362	154,709,813
收取利息	3,716,205	5,018,359
收取股利	994,104	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	217,194,671	159,728,172
投資活動現金流量	(207,765,388)	(136,033,124)
減少附屬機構投資收現數	82,849	1,462,323
減少特種基金收現數	0	8,799,146
減少投資基金收現數	21,513,429	0
收回存出保證金收現數	286,000	287,442
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(61,303,076)	(88,754,015)
增加無形資產付現數	(9,263,677)	(7,828,020)
增撥特種基金付現數	(41,831,286)	0
增撥投資基金付現數	(117,199,627)	(50,000,000)
支付存出保證金付現數	(50,000)	0
投資活動淨現金流入(出)	(207,765,388)	(136,033,124)
籌資活動現金流量	478,674	(5,555,770)
增加代收款項收現數	114,651,795	117,833,902
收取存入保證金收現數	8,102,923	7,497,823
減：減少代收款項付現數	(114,380,360)	(117,318,705)
退回存入保證金付現數	(7,895,684)	(13,568,790)
籌資活動淨現金流入(出)	478,674	(5,555,770)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	9,907,957	18,139,278
期初現金及銀行存款餘額	1,062,777,001	1,044,637,723
期末現金及銀行存款餘額	1,072,684,958	1,062,777,001



文藻學校財團法人文藻外語大學
現金收支概況表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,178,700,570	1,125,207,199	53,493,371	4.75
學雜費收入	732,144,388	761,302,005	(29,157,617)	(3.83)
推廣教育收入	45,650,078	62,527,084	(16,877,006)	(26.99)
產學合作收入	31,430,727	40,302,952	(8,872,225)	(22.01)
其他教學活動收入	6,682,069	8,563,170	(1,881,101)	(21.97)
補助及受贈收入	287,970,652	201,142,757	86,827,895	43.17
附屬機構收益	272,547	82,849	189,698	228.97
財務收入	11,037,642	5,948,635	5,089,007	85.55
其他收入	35,759,658	38,939,501	(3,179,843)	(8.17)
減：不產生現金流入之收入	(11,019,611)	(82,849)	(10,936,762)	13,200.84
資產負債項目調整增(減)數	38,872,002	7,091,347	31,780,655	448.16
利息股利調整數	(99,582)	(610,252)	510,670	(83.68)
經常門現金支出	961,505,899	965,479,027	(3,973,128)	(0.41)
董事會支出	2,190,765	1,807,125	383,640	21.23
行政管理支出	185,547,227	176,295,641	9,251,586	5.25
教學研究及訓輔支出	685,791,682	681,628,813	4,162,869	0.61
獎助學金支出	87,067,978	95,595,788	(8,527,810)	(8.92)
推廣教育支出	38,157,203	47,459,494	(9,302,291)	(19.60)
產學合作支出	29,650,351	37,778,796	(8,128,445)	(21.52)
其他教學活動支出	1,452,969	2,459,997	(1,007,028)	(40.94)
其他支出	14,009,181	17,722,861	(3,713,680)	(20.95)
減：不產生現金流出之成本與費用	(94,595,224)	(95,532,674)	937,450	(0.98)
資產負債項目調整增(減)數	12,233,767	263,186	11,970,581	4,548.34
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	217,194,671	159,728,172	57,466,499	35.98
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	59,960,668	85,791,791	(25,831,123)	(30.11)
機械儀器及設備	38,481,573	65,964,881	(27,483,308)	(41.66)
圖書及博物	10,805,903	8,526,477	2,279,426	26.73
其他設備	1,409,515	3,472,413	(2,062,898)	(59.41)
電腦軟體	9,263,677	7,828,020	1,435,657	18.34
扣減不動產支出前現金餘絀	157,234,003	73,936,381	83,297,622	112.66
購置不動產現金支出	10,606,085	10,790,244	(184,159)	(1.71)
土地	162,000	0	162,000	-
土地改良物	0	490,000	(490,000)	(100.00)
房屋及建築	10,444,085	10,300,244	143,841	1.40
本期現金餘絀	146,627,918	63,146,137	83,481,781	132.20



文藻學校財團法人文藻外語大學
長期營運資產變動表
109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較			本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較			本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額 差異%	決算數	預算數	差異金額 差異%			
不動產、房屋及設備	2,721,316,299	58,689,047	69,362,300	(10,673,253) (15.39)	29,394,711	30,500,000	(1,105,289) (3.62)	0	2,750,610,635	
土地	69,536,848	162,000	0	162,000	0	0	0	0	69,698,848	
土地改良物	17,483,600	0	0	0	0	0	0	0	17,483,600	
房屋及建築	1,697,454,544	10,444,085	18,555,800	(8,111,715) (43.72)	5,026,856	5,000,000	26,856 0.54	0	1,702,871,773	
機械儀器及設備	581,674,881	35,997,065	43,850,500	(7,853,435) (17.91)	20,612,174	25,000,000	(4,387,826) (17.55)	0	597,059,772	
圖書及博物	317,374,976	10,750,862	5,000,000	5,750,862 115.02	646,469	0	646,469 0	0	327,479,369	註1
其他設備	30,822,826	1,335,035	1,956,000	(620,965) (31.75)	1,043,522	500,000	543,522 108.70	0	31,114,339	
租賃權益改良物	6,968,624	0	0	0	2,065,690	0	2,065,690 0	0	4,902,934	
累計減損	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,050,212,885	77,371,560	74,813,000	2,558,560 3.42	24,144,167	22,500,000	1,644,167 7.31	0	1,103,440,278	
土地改良物	11,886,787	730,440	650,000	80,440 12.38	0	1,200,000	(1,200,000) (100.00)	0	12,617,227	
房屋及建築	640,273,505	32,851,338	37,500,000	(4,648,662) (12.40)	4,325,850	5,000,000	(674,150) (13.48)	0	668,798,993	
機械儀器及設備	372,222,992	42,057,121	34,313,000	7,744,121 22.57	17,130,326	16,000,000	1,130,326 7.06	0	397,149,787	
其他設備	19,904,632	1,642,228	1,387,000	255,228 18.40	811,893	300,000	511,893 170.63	0	20,734,967	
租賃權益改良物	5,924,969	90,433	963,000	(872,567) (90.61)	1,876,098	0	1,876,098 0	0	4,139,304	
不動產、房屋及設備 淨額	1,671,103,414	(18,682,513) (1,689,927)	(5,450,700) (5,450,700)	(13,231,813) (13,231,813)	5,250,544 (5,250,544)	8,000,000 (8,000,000)	(2,749,456) (2,749,456)	0	1,647,170,357	
投資性不動產	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
無形資產	93,594,631	9,210,437	9,062,000	148,437 1.64	1,784,555	3,500,000	(1,715,445) (49.01)	0	101,020,513	
電腦軟體	93,594,631	9,210,437	9,062,000	148,437 1.64	1,784,555	3,500,000	(1,715,445) (49.01)	0	101,020,513	
累計減損	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
累計攤銷	77,738,773	11,973,114	9,000,000	2,973,114 33.03	1,784,549	3,500,000	(1,715,451) (49.01)	0	87,927,338	
電腦軟體	77,738,773	11,973,114	9,000,000	2,973,114 33.03	1,784,549	3,500,000	(1,715,451) (49.01)	0	87,927,338	
無形資產淨額	15,855,858	(2,762,677) (2,762,677)	62,000 (5,388,700)	(2,824,677) (16,056,490)	6 (5,250,550)	0 (8,000,000)	6 (2,749,450)	0	13,093,175	
合計	1,686,959,272	(21,445,190) (1,708,404)	(5,388,700) (5,388,700)	(16,056,490) (16,056,490)	5,250,550 (5,250,550)	8,000,000 (8,000,000)	(2,749,450) (2,749,450)	0	1,660,263,532	



文藻學校財團法人文藻外語大學
長期營運資產變動表
109學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：圖書、博物及二年期電子資料庫需求增加。

--



編號：206

文藻學校財團法人文藻外語大學

借款變動表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



文藻學校財團法人文藻外語大學
收入明細表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	732,144,388	758,170,030	(26,025,642)	(3.43)	1. 上學期學生數：9,012人。 下學期學生數：8,708人。
學費收入	550,019,206	568,817,666	(18,798,460)	(3.30)	
雜費收入	172,686,879	179,294,964	(6,608,085)	(3.69)	
實習實驗費收入	9,438,303	10,057,400	(619,097)	(6.16)	
推廣教育收入	45,650,078	67,500,000	(21,849,922)	(32.37)	受COVID-19疫情影響，校本部、各分部及華語中心招生不如預期及營隊活動取消。
產學合作收入	31,430,727	47,600,000	(16,169,273)	(33.97)	本學年度承接金額較大標案件數減少及總案件數皆減少。
其他教學活動收入	6,682,069	7,500,000	(817,931)	(10.91)	暑假及校際選課人數減少。
補助及受贈收入	287,970,652	205,811,000	82,159,652	39.92	增加大額遺產捐贈、發揚吳廷燾教育及興建未來大樓專案捐款。
補助收入	187,262,475	197,311,000	(10,048,525)	(5.09)	
受贈收入	100,708,177	8,500,000	92,208,177	1,084.80	增加大額遺產捐贈、發揚吳廷燾教育及興建未來大樓專案捐款。
附屬機構收益	272,547	1,250,000	(977,453)	(78.20)	學年度承接譯案減少。
財務收入	11,037,642	5,150,000	5,887,642	114.32	投資基金之股利收入及處分投資已實現利得。
利息收入	3,633,011	3,600,000	33,011	0.92	
投資收益	7,366,773	1,500,000	5,866,773	391.12	投資基金之股利收入及處分投資已實現利得。
基金收益	35,617	50,000	(14,383)	(28.77)	受贈捐款增加，專戶利息增加。
投資基金收益	2,241	0	2,241	-	投資收益增加，專戶利息增加。
其他收入	35,759,658	43,250,000	(7,490,342)	(17.32)	受COVID-19疫情影響，許多活動延後或取消。
試務費收入	1,826,110	2,250,000	(423,890)	(18.84)	報考名額人數減少。
住宿費收入	17,573,285	20,000,000	(2,426,715)	(12.13)	受COVID-19疫情影響，採取線上遠距教學，退還部分住宿費。
雜項收入	16,360,263	21,000,000	(4,639,737)	(22.09)	受COVID-19疫情影響，許多活動延後或取消。
合計	1,150,947,761	1,136,231,030	14,716,731	1.30	



文藻學校財團法人文藻外語大學
成本與費用明細表
109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	2,190,765	3,395,000	(1,204,235)	(35.47)	註1
人事費	969,125	985,000	(15,875)	(1.61)	
業務費	645,020	1,500,000	(854,980)	(57.00)	會議相關支出較減少。
退休撫卹費	37,692	50,000	(12,308)	(24.62)	預算高估。
出席及交通費	515,137	810,000	(294,863)	(36.40)	董事視察校務出席費較預估減少。
折舊及攤銷	23,791	50,000	(26,209)	(52.42)	部分設備已達殘值。
行政管理支出	185,547,227	185,432,200	115,027	0.06	
人事費	144,118,539	145,000,000	(881,461)	(0.61)	
業務費	27,015,033	23,075,200	3,939,833	17.07	受COVID-19疫情影響，購置較多防疫用品及增加火險遺產捐贈之遺產管理人報酬費用。
維護費	5,084,576	7,607,000	(2,522,424)	(33.16)	全校修繕費減少。
退休撫卹費	7,824,802	8,950,000	(1,125,198)	(12.57)	108-2溢繳退撫儲金返還。
折舊及攤銷	1,504,277	800,000	704,277	88.03	預算低估。
教學研究及訓輔支出	685,791,682	694,185,100	(8,393,418)	(1.21)	
人事費	430,220,632	430,900,000	(679,368)	(0.16)	
業務費	134,688,234	147,476,600	(12,788,366)	(8.67)	
維護費	20,140,508	20,808,500	(667,992)	(3.21)	
退休撫卹費	12,723,877	13,000,000	(276,123)	(2.12)	
折舊及攤銷	88,018,431	82,000,000	6,018,431	7.34	
獎助學金支出	87,067,978	92,700,000	(5,632,022)	(6.08)	
獎學金支出	16,034,870	20,000,000	(3,965,130)	(19.83)	受COVID-19疫情影響，學生出國交換延期或取消，致獎學金申請減少。
政府補助獎學金支出	5,628,176	7,870,000	(2,241,824)	(28.49)	
民間捐贈獎學金支出	680,000	0	680,000	-	
學校自付獎學金支出	9,726,694	12,130,000	(2,403,306)	(19.81)	
助學金支出	71,033,108	72,700,000	(1,666,892)	(2.29)	
政府補助助學金支出	20,420,932	17,050,000	3,370,932	19.77	
民間捐贈助學金支出	1,041,000	0	1,041,000	-	
學校自付助學金支出	49,571,176	55,650,000	(6,078,824)	(10.92)	
推廣教育支出	38,157,203	48,482,000	(10,324,797)	(21.30)	註2
人事費	27,442,846	33,000,000	(5,557,154)	(16.84)	受COVID-19疫情影響，招生不如預期，因未達人數未開班增加，致教師人事費減少。
業務費	9,935,893	14,005,000	(4,069,107)	(29.05)	受COVID-19疫情影響，營隊取消，收入減少相對支出減少。
維護費	333,820	514,000	(180,180)	(35.05)	修繕費較預算數少。
折舊及攤銷	444,644	963,000	(518,356)	(53.83)	部分資訊視聽設備已達殘值。
產學合作支出	29,650,351	45,350,000	(15,699,649)	(34.62)	產學案收入減少，相對人事費及業務費減少。
人事費	4,122,783	6,150,000	(2,027,217)	(32.96)	產學案收入減少，相對人事費減少。
業務費	25,527,568	39,200,000	(13,672,432)	(34.88)	產學案收入減少，相對業務費減少。
其他教學活動支出	1,452,969	2,100,000	(647,031)	(30.81)	暑修人數減少，鐘點費支出減少。
人事費	1,452,969	2,100,000	(647,031)	(30.81)	暑修人數減少，鐘點費支出減少。
其他支出	14,009,181	16,476,000	(2,466,819)	(14.97)	試務費收入減少相對支出減少、報廢財產金額較少及前期應收整付餘額沖銷調整。
試務費支出	1,607,830	2,250,000	(642,170)	(28.54)	本學年度收入減少相對支出減少。
財產交易短絀	4,604,081	8,000,000	(3,395,919)	(42.45)	本學年度報廢財產金額較少。
超額年金給付	1,674,546	1,776,000	(101,454)	(5.71)	
雜項支出	6,122,724	4,450,000	1,672,724	37.59	前期應收整付餘額沖銷調整。
合計	1,043,867,356	1,088,120,300	(44,252,944)	(4.07)	



編號：208

文藻學校財團法人文藻外語大學
成本與費用明細表
109學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：會議相關支出較減少、退休撫卹費高估、董事視察校務出席費減少及部分設備已達殘值。

註2：受COVID-19疫情影響，招生不如預期，因未達人數未開班增加，教師人事費減少及營隊活動取消，收入減少支出相對減少。



編號：209

文藻學校財團法人文藻外語大學

現金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金	200,000
合 計	200,000



文藻學校財團法人文藻外語大學

銀行存款明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
銀行存款-台灣中小企業銀行博愛分行綜存	239,593,719
銀行存款-玉山商業銀行高雄分行乙存	273,660,769
銀行存款-彰化銀行鳳山分行乙存	1,709,814
銀行存款-國泰世華商業銀行高雄分行乙存	1,006,941
銀行存款-高雄鼎金郵局	356,925
銀行存款-台灣中小企業銀行博愛分行乙存	252,829
銀行存款-玉山商業銀行高雄分行外匯	150,926
銀行存款-兆豐國際商業銀行港都分行乙存	798
銀行存款-玉山商業銀行高雄分行支存	210
定期存款-台灣中小企業銀行博愛分行	436,263,095
定期存款-玉山商業銀行高雄分行外匯	64,022,857
定期存款-台灣中小企業銀行博愛分行實習費	25,000,000
定期存款-彰化銀行鳳山分行	5,600,000
專戶存款-兆豐國際商業銀行港都分行 科技部補助款	21,489,337
台灣中小企業銀行博愛分行董事會	1,654,227
台灣中小企業銀行博愛分行實習費	1,113,817
台灣中小企業銀行博愛分行學生代辦費	607,415
高雄銀行前金分行學生就學貸款專戶	1,279
合 計	1,072,484,958



編號：209

文藻學校財團法人文藻外語大學

應收款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
應收教育部補助計畫	4,891,864
應收學雜費	1,403,251
應收投資基金收益	445,522
應收勞動部補助計畫	361,925
應收利息	147,086
應收高雄市政府青年局補助計畫	125,836
應收其他單位預支款	94,465
應收原住民委員會補助計畫	85,000
應收國立故宮博物院補助計畫	28,433
應收科技部補助計畫	10,105
合計	7,593,487



文藻學校財團法人文藻外語大學
預付款項明細表
 110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預支捐贈房屋修繕各費	10,456,666
(人一組)預支110/8公保-雇付自付及手續費及110/7退撫儲金-雇付及手續費	2,168,632
推廣各部預支	1,106,935
(國企)(高教附冊)預支學校營隊、服務場域宣導等活動餐費、印刷費	129,740
(公關室)預支學校行銷形象影片製作訂金	121,500
(體育中心)預支田徑隊參加110年全大運南區錦標賽	115,766
(原資中心)(高教附錄)預支原住民族學生活動交通費、印刷費及場佈費等	94,222
(通識)預支USR新住民關懷增能計畫活動場地費及耗材費等	79,500
其他單位活動預付款	58,176
(境外)預支大手牽小手活動餐費、交通費等	43,198
墊付各類減免學生等	172,112
墊付學生團體保險費	6,215
墊付專案計畫傳真費	148
合 計	14,552,810



編號：209

文藻學校財團法人文藻外語大學
非流動金融資產明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
投資國內上市公司股票	145,092,189
投資國內上市公司股票評價調整	1,574,866
合 計	146,667,055



編號：209

文藻學校財團法人文藻外語大學
附屬機構投資明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
文藻外語大學附屬作業組織-思源翻譯社	830,993
合 計	830,993



編號：209

文藻學校財團法人文藻外語大學
特種基金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
其他指定用途基金	46,016,626
指定捐贈獎助學生就學基金	1,686,439
指定受贈獎助學基金	1,295,650
合 計	48,998,715



編號：209

文藻學校財團法人文藻外語大學
投資基金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
投資基金專戶存款	11,951,325
合 計	11,951,325



編號：209

文藻學校財團法人文藻外語大學

存出保證金明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
國有財產署南區分署履約保證金	200,000
飲水機押金	56,500
(國合處)教育局外國學生合作交流計畫履約保證金	30,000
(產學)高雄國稅局保證金	13,000
(推廣鳳山)新設招牌押金	6,000
合 計	305,500



文藻學校財團法人文藻外語大學

應付款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付教師教學活動各費	17,717,732
應付公勞保、公健保、勞保費及退撫儲金等	12,908,600
應付修繕及維護費	4,698,988
應付設備費	2,146,666
應付水電費及電話費	1,816,908
應付110.7暑修教師鐘點費	1,452,969
應付圖書視材電子資料庫費	1,084,466
應付推廣各部書籍、維護、電費及租金等	840,696
應付招生宣傳費	487,761
各項專案期末估列應付未付款	475,184
應付代扣稅款	421,561
應付印刷費	411,206
應付華語中心教師鐘點費	314,941
應付電腦軟體費	250,000
應付健檢費用	240,500
應付場地租金	223,332
應付工程保固金	202,460
應付超額年金	141,442
應付差旅費	42,541
應付退宿保證金	10,000
合 計	45,887,953



編號：209

文藻學校財團法人文藻外語大學

預收款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
教育部-各計畫案經費未執行數先轉列預收	51,995,696
教育部-私立技專校院整體發展獎勵補助經費	33,689,572
學雜各費及其他等	20,994,194
產學案-各計畫案經費未執行數先轉列預收	16,704,157
科技部-各計畫案經費未執行數先轉列預收	3,723,269
外交部-各計畫案經費未執行數先轉列預收	2,125,000
推廣教育各分部及華語班暑期收入	1,387,685
校友國外捐款	438,800
預收校友義賣文藻熊熊	345,416
其他計畫案經費未執行數先轉列預收	52,500
其他	2,500
合 計	131,458,789



編號：209

文藻學校財團法人文藻外語大學
代收款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收退撫儲金	1,231,635
代收慈光社慈光基金	1,075,509
代收學生專車費	511,198
代收教職員及境外生保險費	505,695
代收學生會費	252,369
代收其他	16,250
代扣所得稅款	6,524
合 計	3,599,180



編號：209

文藻學校財團法人文藻外語大學
存入保證金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設備保固金	6,656,105
圖書館校友證保證金	1,591,219
學生住宿保證金	1,230,936
場地租借保證金	589,700
其他	115,690
合 計	10,183,650



編號：209

文藻學校財團法人文藻外語大學
應付退休及離職金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付舊制技工工友勞保退休金差額	6,121,185
合 計	6,121,185



文藻學校財團法人文藻外語大學
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{732,144,388}{1,150,947,761} * 100\% = 63.61\%$	$\frac{761,302,005}{1,118,808,953} * 100\% = 68.05\%$	$\frac{770,965,583}{1,163,741,225} * 100\% = 66.25\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,094,831,255}{180,945,922} * 100\% = 605.06\%$	$\frac{1,079,297,071}{151,177,652} * 100\% = 713.93\%$	$\frac{1,060,283,520}{147,876,151} * 100\% = 717.01\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(197,250,757-0)}{(2,963,848,375-0)} * 100\% = 6.66\%$	$\frac{(167,265,472-0)}{(2,826,230,187-0)} * 100\% = 5.92\%$	$\frac{(169,862,575-0)}{(2,769,744,484-0)} * 100\% = 6.13\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(732,144,388 - 761,302,005)}{761,302,005} * 100\% = -3.83\%$	$\frac{(761,302,005 - 770,965,583)}{770,965,583} * 100\% = -1.25\%$	$\frac{(770,965,583 - 755,329,089)}{755,329,089} * 100\% = 2.07\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(157,234,003 - 73,936,381)}{1,150,947,761} * 100\% = 7.24\%$	$\frac{(73,936,381 - 77,017,008)}{1,118,808,953} * 100\% = -0.28\%$	$\frac{(77,017,008 - 82,585,866)}{1,163,741,225} * 100\% = -0.48\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{107,080,405}{1,150,947,761} * 100\% = 9.30\%$	$\frac{58,060,438}{1,118,808,953} * 100\% = 5.19\%$	$\frac{65,756,564}{1,163,741,225} * 100\% = 5.65\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回款} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(217,194,671 + 82,849 - 59,960,668)}{180,945,922} * 100\% = 86.94\%$	$\frac{(159,728,172 + 1,462,323 - 85,791,791)}{151,177,652} * 100\% = 49.87\%$	$\frac{(167,426,775 + 800,869 - 90,409,767)}{147,876,151} * 100\% = 52.62\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,094,831,255 - 0 - 14,552,810)}{180,945,922} * 100\% = 597.02\%$	$\frac{(1,079,297,071 - 0 - 3,924,749)}{151,177,652} * 100\% = 711.33\%$	$\frac{(1,060,283,520 - 0 - 6,820,842)}{147,876,151} * 100\% = 712.40\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{總負債期末餘額} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{197,250,757}{(556,355,924 + 2,159,668,113)} * 100\% = 7.26\%$	$\frac{167,265,472}{(530,576,243 + 2,120,198,675)} * 100\% = 6.31\%$	$\frac{169,862,575}{(438,209,536 + 2,145,705,798)} * 100\% = 6.57\%$



文藻學校財團法人文藻外語大學
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全2頁第2頁
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,072,684,958+0+7,593,487-(180,945,922-131,458,789+10,183,650+6,121,185)630,587,811 *100% =160.88%	1,062,777,001+0+12,595,321-(151,177,652-97,679,203+9,966,635+6,121,185)643,108,354 *100% =156.39%	1,044,637,723+0+8,824,955-(147,876,151-86,826,490+15,865,239+6,121,185)650,315,459 *100% =149.22%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,072,684,958+0+7,593,487-(180,945,922-131,458,789+10,183,650+6,121,185)=1,014,486,477	1,062,777,001+0+12,595,321-(151,177,652-97,679,203+9,966,635+6,121,185)=1,005,786,053	1,044,637,723+0+8,824,955-(147,876,151-86,826,490+15,865,239+6,121,185)=970,426,593
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(65,791,968-1,288,201,040)157,234,003 =0.00	(69,586,269-1,134,704,871)73,936,381 =0.00	(83,036,085-1,070,258,195)77,017,008 =0.00



參、預決算重大差異說明

109 學年度預決算重大差異說明如下：

一、長期營運資產及無形資產變動表預決算說明：

資本門預算數與實際數差異比率超過 50% 及其他必要說明差異之科目說明如下：

(一) 土地較預算增加 162,000 元，差異比率為 100.00%，經主管機關核准購置鼎泰段一小段 11-2 土地。

(二) 房屋及建築較預算減少 8,111,715 元，差異比率為 43.72%，主係暫緩建置教職員宿舍無障礙電梯，待有完備計畫後再申請補助；另全校節能燈具換置依實際需求汰換。主要建築改良項目為正氣樓及露德樓屋瓦整建、正氣樓廁所改建、教室鋁門窗及防水工程等。

(三) 機械儀器設備較預算減少 7,853,435 元，差異比率為 17.91%，主要明細如下表：

經費來源	項 目	金 額
各類獎補助款暨配合款設備：		21,992,322
整體發展獎補助	電腦、伺服器及主機硬碟設備等	8,068,506
	教學投影機、擴大機、有線無線麥克風組及攝影機等	2,227,419
	其他各教學單位資訊及視聽相關設備	1,750,702
	體育中心健身器材相關設備	791,960
	視訊會議系統	399,000
高教深耕計畫	Future Work Lab 未來教室相關設備	4,481,890
	西文系、德文系、國企管系及通識中心等教學單位相關設備	1,115,870
	智慧學習機器人	390,327
	VR 頭戴式顯示器	253,000
科技部專案	電腦教學相關設備	515,929
教育部	校園安全設備-尼龍防墜網、照明及監視設備	1,488,250

	電腦、VR 等設備	449,469
教育部其他專案補助	攝影機等設備	60,000
校內經費：		14,004,743
	即時備份備援主機儲存設備	2,498,800
	攝影機、錄影系統、投影機及電腦等資訊及視聽設備	1,373,758
	自動發電機組及不斷電系統	2,988,000
	各單位冷氣空調設備	5,696,440
	其他各教學單位資訊及視聽相關設備	1,447,745
	總 計	35,997,065

(四)圖書及博物較預算增加 5,750,862 元，差異比率為 115.02%，主係依教育部補助及配合款額度暨教學單位需求購置。

(五)其他設備較預算減少 620,965 元，差異比率為 31.75%，主係辦公桌椅、辦公室空間重置及飲水機依實際需求支出。

(六)電腦軟體較預算增加 148,437 元，差異比率為 1.64%。本學年度無形資產主係購置 Future Work Lab 未來教室 APP 教學軟體、雲端教室系統及教學及教材製作軟體等。

(七)長期營運資產及無形資產減少數計 31,179,266 元。

主要報廢明細如下表：

項 目	報廢金額
空調計費器、中央系統冰水機組、冷氣機、電腦教室空調設施、教室電力配置工程及鳳山推廣教育中心教室整修等	7,092,546
中英彩色電腦字幕機、IRS 即時反饋系統、廣播系統、備份儲存器、投影機、錄影機、攝影機及電腦視聽及資訊等教學設備	13,466,066
台達不斷電器、氣冷式冰水主機含管線、高架地板、環控系統設備、電腦桌椅、課桌椅、資料櫃等教學設備	7,146,108
電腦教學軟體	1,784,555
圖書、期刊、電子資料庫	646,469
其他(樓梯地毯、電冰箱、飲水機、標籤條碼機等)	1,043,522

合計	31,179,266
----	------------

(八)長期營運資產及無形資產累計折舊及攤銷金額為 89,344,674 元，較預算增加 5,531,674 元，差異比率為 6.60%。

二、經常門：收入、支出預算數與實際數差異比率超過 10%，其他必要說明差異之科目說明如下：

(一)收入

1. 學費與雜費收入：

學費與雜費收入決算數較預算數減少 18,798,460 元及 6,608,085 元，共減少 25,406,545 元。主係日五專及日四技休退學人數增加及受少子化影響註冊學生人數減少；日二技註冊率下降；進二技及進四技每人平均修課學分數較預算估列少及人數減少約 76 人。分析如下表：

項目/學制	日五專	日二技	日四技	進二技	進四技	研究所 (碩士班)	研究所 (碩專班)	延修生	合計
班級數	32	12	96	4	44	15	6		209
預算總人數	1,560	275	4,742	145	1,498	104	26	395	8,745
預算數合計	109,514,982	28,899,200	498,327,296	8,059,680	81,591,136	10,929,152	2,732,288	8,058,896	748,112,630
(109 上)總人數	1,573	247	4,696	151	1,471	121	28	725	9,012
(109 上)實收學什費	54,860,712	12,905,791	245,012,672	3,781,256	36,241,283	6,071,414	1,471,232	5,400,651	365,745,011
(109 下)總人數	1,546	242	4,652	142	1,369	108	26	623	8,708
(109 下)實收學什費	54,109,060	12,486,510	242,742,666	3,558,920	32,973,477	5,667,032	1,323,395	4,100,014	356,961,074
合計	108,969,772	25,392,301	487,755,338	7,340,176	69,214,760	11,738,446	2,794,627	9,500,665	722,706,085
差異(決算-預算)	(545,210)	(3,506,899)	(10,571,958)	(719,504)	(12,376,376)	809,294	62,339	1,441,769	(25,406,545)

2. 推廣教育收入：決算數較預算數減少 21,849,922 元，差異比率為 32.37%，主係受 COVID-19 疫情影響，校本部及各分部招生不如預期及營隊取消；鳳山分部於 109 年底關閉不再招生；華語中心亦受 COVID-19 疫情影響，外籍生學生無法入境，收入不如預期。

線上華語教師培訓課程認證班增加收入 2,673,594 元。

相關單位收入列示如下表：

單位	預算收入	實際收入	差異
校本部(含學分班)	25,000,000	15,807,320	(9,192,680)
四維分部	13,000,000	9,004,280	(3,995,720)
台南分部	8,500,000	6,127,827	(2,372,173)
鳳山分部	1,000,000	676,920	(323,080)
華語班	20,000,000	11,360,137	(8,639,863)
華外語師資班	0	2,673,594	2,673,594
合計	67,500,000	45,650,078	(21,849,922)

3. 產學合作收入：決算數較預算數減少 16,169,273 元，差異比率為 33.97%。主係本學年度承接金額較大標案件數減少及總案件數皆減少。產學合作收入主要包括科技部專案 9,267,478 元及產學合作專案 22,163,249 元，合計 31,430,727 元。
4. 其他教學活動收入：決算數較預算數減少 817,931 元，差異比率為 10.91%，主係暑修及校際選課人數減少。
5. 補助收入：決算數較預算數減少 10,048,525 元，差異比率 5.09%，主係受 COVID-19 疫情影響，多筆國際活動減少執行數。補助收入明細如下：

補助項目	預算金額 A	決算金額 B	差異數 B-A
高等教育深耕計畫(含附冊附錄)	68,120,000	70,558,221	2,438,221
整體發展獎補助經費	42,110,000	43,562,405	1,452,405
教學人員赴越南任教生活費補助	23,480,000	8,972,712	(14,507,288)
弱勢學生助學計畫	10,720,000	7,285,500	(3,434,500)
遞補學輔創新工作專業人力	5,870,000	5,626,970	(243,030)
軍訓教官人事費	4,191,000	4,358,792	167,792
教育部華語文獎學金	3,800,000	375,000	(3,425,000)
輔導身心障礙生計畫	2,740,000	2,121,624	(618,376)
全英語及雙語教學研究中心	2,600,000	428,637	(2,171,363)
敘事力培育計畫	2,550,000	1,117,014	(1,432,986)

教學實踐研究計畫	2,530,000	3,261,229	731,229
學生事務與輔導工作經費	2,090,000	2,091,290	1,290
新南向學海築夢、學海築夢及學海飛颺	3,610,000	1,797,953	(1,812,047)
設立選才專案辦公室計畫	1,700,000	1,343,745	(356,255)
生活助學金	1,590,000	1,922,927	332,927
選送華師赴越南任教計畫	1,580,000	1,739,613	159,613
教育部臺灣獎學金	1,480,000	2,295,000	815,000
優秀外國青年來臺蹲點計畫	1,440,000	315,695	(1,124,305)
學產低收入戶助學金	1,320,000	1,113,000	(207,000)
高中生預修第二外語專班	1,010,000	745,499	(264,501)
辦理東南亞語言與產業學分學程計畫	1,000,000	494,154	(505,846)
台法外語實習生交流計畫	870,000	720,624	(149,376)
聘用專兼任專業輔導人員	840,000	1,052,894	212,894
開設東南亞語言課程	800,000	800,000	0
外交部臺灣獎學金	780,000	1,160,000	380,000
故宮南院人培計畫	690,000	699,696	9,696
精進師資素質及特色發展計畫	660,000	608,242	(51,758)
優化技職校院實作環境	630,000	1,071,696	441,696
原住民生獎助學金	570,000	1,024,000	454,000
落實教育實習輔導工作計畫	330,000	333,204	3,204
樂齡大學計畫	330,000	306,800	(23,200)
華語文教育機構招生績效獎勵金	330,000	395,369	65,369
師資培育獎助學金	310,000	480,000	170,000
新南向培英專案	300,000	0	(300,000)
清寒僑生助學金	280,000	294,000	14,000
國小教師英語專長6學分班	270,000	0	(270,000)
學輔特色主題計畫	230,000	0	(230,000)
推動健康促進計畫	200,000	232,000	32,000
青年海外志工服務隊	170,000	0	(170,000)
資深教師優良獎勵金	140,000	0	(140,000)
產業新尖兵試辦計畫	0	3,500,000	3,500,000
協助大專生因應嚴重特殊傳染性肺炎衝擊影響補助	0	3,132,160	3,132,160
弱勢學生助學計畫(租金)	0	1,191,900	1,191,900

校園安全設備補助	0	750,000	750,000
產業學院計畫	0	690,000	690,000
特殊教育學生獎補助金	0	590,000	590,000
學海惜珠獎學金	0	384,000	384,000
辦理就業服務補助實施計畫	0	361,925	361,925
史懷哲精神教育服務計畫	0	313,466	313,466
師資培育之大學公費生公費	0	296,176	296,176
中小學雙語教學在職教師增能學分班	0	250,385	250,385
臺比外語實習生交流計畫	0	240,000	240,000
虛擬實境教學應用教材開發與教學實施計畫	0	158,009	158,009
校園心理健康促進計畫	0	135,481	135,481
華語數位教學課程開發計畫	0	121,456	121,456
數位學伴計畫	0	65,012	65,012
其他專案	3,050,000	4,377,000	1,327,000
合計	197,311,000	187,262,475	(10,048,525)

6. 受贈收入：決算數較預算數增加 92,208,177 元，差異比率 1084.80%，主係增加大額遺產捐贈、發揚吳甦樂教育及興建未來大樓專案捐款。
7. 附屬機構收益：決算數較預算數減少 977,453 元，差異比率 78.20%，主係本學年度承接譯案減少。
8. 財務收入：決算數較預算數增加 5,887,642 元，差異比率 114.32%，主係投資基金之股利收入及處分投資已實現利得。
9. 試務費收入：決算數較預算數減少 423,890 元，差異比率 18.84%，主係招生報考名額人數減少。
10. 住宿費收入：決算數較預算數減少 2,426,715 元，差異比率 12.13%，主係受 COVID-19 疫情影響，採取線上遠距教學，退還部分住宿費。

11. 雜項收入：決算數較預算數減少 4,639,737 元，差異比率 22.09%，主係因受 COVID-19 疫情影響，許多活動延後或取消。

(二) 支出

1. 董事會業務費：決算數較預算數減少 854,980 元，差異比率 57.00%，主係會議相關支出較預算數少。
2. 董事會出席及交通費：決算數較預算數減少 294,863 元，差異比率 36.40%，主係董事視察校務出席費較預估減少。
3. 行政業務費：決算數較預算數增加 3,939,833 元，差異比率 17.07%，主係受 COVID-19 疫情影響，購置較多防疫用品及支出大額遺產捐贈之遺產管理人報酬費用。
4. 行政維護費：決算數較預算數減少 2,522,424 元，差異比率 33.16%，主係全校修繕費減少。
5. 行政退休撫卹費：決算數較預算數減少 1,125,198 元，差異比率 12.57%，主係 108-2 溢繳退撫儲金返還。
6. 行政折舊及攤銷：決算數較預算數增加 704,277 元，差異比率 88.03%，主係本學年預算低估。
7. 教學業務費：決算數較預算數減少 12,788,366 元，差異比率 8.67%。主係本學年度計畫案補助款減少及受 COVID-19 疫情影響，差旅費、國際合作交流經費及活動相關支出相對減少。
8. 獎助學金支出：決算數較預算數減少 5,632,022 元，差異比率 6.08%，主係獲弱勢助學學生人數減少。
9. 推廣人事費：決算數較預算數減少 5,557,154 元，差異比率 16.84%，主係受 COVID-19 疫情影響，招生不如預期，因未達人

數未開班增加，致教師人事費減少。

- 10.推廣業務費：決算數較預算數減少 4,069,107 元，差異比率 29.05%，主係受 COVID-19 疫情影響，營隊取消，收入減少相對支出減少。
- 11.產學合作支出：決算數較預算數減少 15,699,649 元，差異比率 34.62%，主係產學案收入減少，故相對人事及業務費減少所致。
- 12.其他教學活動支出：決算數較預算數減少 647,031 元，差異比率 30.81%，主係暑修人數減少，鐘點費支出減少。
- 13.試務費支出：決算數較預算數減少 642,170 元，差異比率 28.54%，主係本學年度收入減少相對支出減少。
- 14.財產交易短絀：決算較預算減少 3,395,919 元，差異比率 42.45%，主係本學年度報廢財產金額較少之故。
- 15.雜項支出：決算較預算增加 1,672,724 元，差異比率 37.59%，主係前期應收墊付餘額沖銷調整。

1000

製表

會計室曾惠翎
約雇人員

主辦會計

會計主任盧美妃

校長

校長陳美華

董事長

董事長王彩俶